

## CR-05 - 목표와 성과

### 관할 기관의 전략 계획 및 실행 계획 수행의 진척 상황. 91.520(a)

#### HOPWA

2022년에 뉴욕시 보건정신위생국(New York City Department of Health and Mental Hygiene, DOHMH)은 '뉴욕시 맞춤형 대도시 통계 지역'(NYC Eligible Metropolitan Statistical Area, EMSA) 전역 내 총 5,885 가구에 영구 주택 시설, '세입자 기반 임대 보조'(Tenant-Based Rental Assistance, TBRA), '단기 임대료, 주택 융자금 및 공과금 보조'(Short-Term Rent, Mortgage and Utility, STRMU) 서비스로 도움을 주기 위해 'AIDS 감염자를 위한 주거 지원'(Housing Opportunities for Persons With AIDS, HOPWA) 교부금을 집행했습니다. HOPWA 프로그램은 안정적이고 안전하며 저렴한 주택을 제공할 뿐만 아니라 HOPWA 수혜자들의 삶의 질 향상에도 기여했습니다. DOHMH는 진료 재방문, 치료 순응, HOPWA 이용자 사이의 COVID-19 발생률 및 바이러스 억제와 같은 소비자 성과를 매년 면밀히 추적하고 평가합니다.

미국 주택도시개발부(U.S. Department of Housing and Urban Development, HUD) HIV/AIDS 주택 사무국(Office of HIV/AIDS Housing, OHH)은 NYC DOHMH, 뉴욕시 맞춤형 대도시 통계 지역(NYC Eligible Metropolitan Statistical Area, EMSA)을 HOPWA 프로그램 인종, 성별 및 성소수자 평등 계획(HOPWA Program Racial, Gender, and LGBTQ+ Equity Initiative)의 시범 코호트의 일부로 편입했습니다. 이 계획에서, 시범 지역들은 HOPWA 프로그램이 형평 문제를 해결하고 HIV 감염자(PLWH)가 주거와 서비스를 공평하게 이용할 수 있도록 지역사회의 시스템을 개선할 수 있는 도구를 제공하는 능력을 평가하는 활동을 할 것입니다. 2022년에 뉴욕시 대도시 지역과 웨스트체스터 카운티의 프로젝트 후원자를 대표하는 네 사람으로 구성된 HOPWA 평등 계획 핵심 위원회(Equity Initiative Core Committee)를 창설했습니다. 네 사람 모두 오리엔테이션과 교육을 완료했고 다음 단계를 계획하고 있습니다. 우리는 2023년에 직접 경험자 2-3명의 실력을 향상시키는 것을 목표로, 핵심 위원회가 진행하고 있는 활동에 경험자들을 투입하는 방식을 살펴보는 과정을 시작했습니다. 이 프로젝트는 빈곤층 '흑인, 원주민, 유색 인종'(BIPOC), 여성 및 성소수자(LGBTQ+)를 위한 주거 서비스의 격차를 해결해 나갈 것입니다. 프로젝트 스폰서의 지원을 받아, 이 프로그램은 지역주민들에게 다가가 설문조사, 면담 및 전화 통화를 통해 불평등의 원인이 될 수 있는 현재의 요구에 관해 질문을 할 것입니다. 주거 서비스 제공에 장기적 변화를 가져오기 위한 노력으로 이러한 활동을 HOPWA에 보고할 것입니다. HOPWA는 주거 서비스의 격차를 파악하고 제도 개선을 위한 노력으로 데이터를 수집하는 도구를 만들기 위해 프로젝트 스폰서 및 다른 HOPWA 관할 기관과 계속 협력할 것입니다.

2022년에, 뉴욕시 EMSA의 변화의 일환으로, 오렌지 카운티의 HOPWA TBRA 활동이 뉴욕주 임시장애지원국(New York State Office of Temporary and Disability Assistance, OTDA)으로

이전되었습니다. 또한 Township of Lakewood NJ과 협력하고 변화에 발맞추어 뉴저지주 세 개의 카운티를 NYC EMSA로 이전했습니다. 소비자를 위해 원활할 서비스 전환을 제공하기 위해 전년도의 미사용 비용으로 발생한 추가 자금을 모든 프로그램들에 지원하였습니다. 프로그램 이전은 2022년 12월 31일 기준으로 완전히 완료되었습니다.

통합된 계획과 함께 제출된 각각의 결과 평가를 위해 제안된 결과와 실제 결과를 비교하고, 해당 경우, 목적과 목표를 달성하는 진척이 이루어지지 않은 이유를 설명합니다. 91.520(g)

목표	범주	출처 / 금액	지표	측정 단위	예상 - 전략적 계획	실제 - 전략적 계획	완료 비율	예상 - 프로그램 연도	실제 - 프로그램 연도	완료 비율
납성분 페인트 기준을 0.5 mg/cm2로 낮춤	공공 주택	\$0	기타	기타	77,993	29,055	37.250%	0	0	0.00%
납성분 페인트 기준을 1.0mg/cm2로 낮춤	공공 주택	\$0	기타	기타	134,084	108,230	80.72%	0	0	0.00%
NYCHA의 보일러 문제 해결	공공 주택	\$0	기타	기타	350	82	23.43%	0	0	0.00%
NYCHA의 엘리베이터 문제 해결	공공 주택	\$0	기타	기타	301	2	0.66%	0	0	0.00%
HMIS 시행(ESG)	노숙	ESG: \$37,001	기타	기타	0	0	0.00%	0	0	0.00%
CDBG 자격 교부금 프로그램 시행	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$2,074,392	기타	기타	0	0	0.00%	0	0	0.00%
NYCHA 삶의 질 작성지 수집	공공 주택	\$0	기타	기타	9,000	0	0.00%	1,800	7,442	413%
주택 시장 분석 및 계획 수행	적정가 주택 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$9,888,629	기타	기타	0	0	0.00%	0	0	0.00%
적정가 주택 마련 - 신축	적정가 주택	주택: \$41,394,408	건축된 임대 세대	세대수	3,204	373	11.64%	439	373	84.97%
새로운 주택소유 기회 마련 - 계약금	적정가 주택	주택: \$25,000,000	주택 구입자에게 직접 재정 지원	지원 대상 가구	500	90	18.00%	250	35	14.00%

긴급 거처 및 필수 서비스(ESG)	노숙	ESG: \$7,595,235	노숙자 야간 쉼터	지원 대상 개인	70,000	21,541	30.8%	14,000	12,776	91.3%
시 전역 추가적인 공정 주택	적정가 주택 공공 주택 비 노숙자 특수 요구	CDBG: \$153,080	기타	기타	0	0	0.00%	0	0	0.00%
노숙 예방(ESG)	노숙	ESG: \$2,949,009	노숙 예방	지원 대상 개인	17,500	10,536	60.2%	3,500	6,019	172.0%
PLWHA(HOPWA)를 위한 노숙 예방	적정가 주택 비 노숙자 특수 요구	HOPWA: \$120,000	노숙 예방	지원 대상 개인	165	0	0.00%	40	160	400.00%
HOPWA 교부금 집행	비주거 커뮤니티 개발	HOPWA: \$6,065,554	기타	기타	0	0	0.00%	0	0	0.00%
뉴욕시의 주택 개량 및 보존	적정가 주택 공공 주택	CDBG: \$60,718,944	재건된 임대 주택 수	세대수	270,088	145,855	54.00%	72,271	59,129	81.82%
뉴욕시의 주택 개량 및 보존	적정가 주택 공공 주택	CDBG: \$56,411,330	주택법 집행/압류된 부동산 관리	세대수	1,571,228	1,339,506	85.25%	584,247	657,767	112.58%
뉴욕시의 주택 개량 및 보존	적정가 주택 공공 주택	CDBG: \$100,397,796	기타	기타	140,226	220,122	156.9%	89,414	62,641	70.06%
주민 고용 기회 증가	공공 주택	\$0	기타	기타	1,040	0	0.00%	260	256	98.00%
장래의 폭풍우에 대한 대응력 강화	비주거 커뮤니티 개발	CDBG-DR: \$2,075,181 / CDBG-NDR: \$0	기타	기타	400,000	0	0.00%	0	0	0.00%
전자 온도계 설치	공공 주택	\$0	기타	기타	44	44	100.00%	0	0	0.00%
실외 압축기 설치 또는 복구	공공 주택	\$0	기타	기타	10	10	100.00%	0	0	0.00%

뉴욕시를 장애인들이 살기에 적합한 도시로 만들기	비 노숙자 특수 요구 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$4,496,550	저/중간 소득 주택 혜택 외 다른 공공 시설 또는 인프라 활동	지원 대상 개인	0	28,115		12,786	15,329	119.89%
뉴욕시를 장애인들이 살기에 적합한 도시로 만들기	비 노숙자 특수 요구 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$160,793	저/중간 소득 가구 혜택 외 다른 공공 서비스 활동	지원 대상 개인	1,925,000	656,192	34.09%	648,220	240,189	37.05%
뉴욕시를 장애인들이 살기에 적합한 도시로 만들기	비 노숙자 특수 요구 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$123,348	재건된 임대 주택 수	세대수	50	24	48.00%	25	24	96.00%
뉴욕시를 장애인들이 살기에 적합한 도시로 만들기	비 노숙자 특수 요구 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$120,606	주택 소유주 복구 주택	세대수	35	2	5.71%	2	1	50.00%
뉴욕시를 장애인들이 살기에 적합한 도시로 만들기	비 노숙자 특수 요구 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$116,065	기타	기타	15	28	186.67%	13	15	115.38%
공공 시설 현대화 및 개량	노숙 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$8,714,557	저/중간 소득 주택 혜택 외 다른 공공 시설 또는 인프라 활동	지원 대상 개인	11,630,595	9,507,715	48.91%	8,863,109	8,864,526	93.25%
공공 시설 현대화 및 개량	노숙 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$0	기타	기타	23	2	33.33%	4	2	200.00%
적정가 주택 신축	공공 주택	\$0	기타	기타	5,500	2,445	44.45%	0	0	0.00%

Grou를 통한 NYCHA 접근성 향상/업그레이드	공공 주택	\$0	기타	기타	322	55	17.08%	0	0	0.00%
NYCHA 주민 감시 익명 제보 전화	공공 주택	\$0	기타	기타	6,000	0	0.00%	1,200	2,346	196%
원조(ESG)	노숙	ESG: \$900,500	저/중간 소득 가구 혜택 외 다른 공공 서비스 활동	지원 대상 개인	3,500	2,084	59.5%	700	1,338	191.1%
영구적 적정가 약속	공공 주택	\$0	기타	기타	31,000	15,984	51.56%	0	0	0.00%
PLWHA(HOPWA)를 위한 영구 주택 입주	적정가 주택 비 노숙자 특수 요구	HOPWA: \$875,000	저/중간 소득 가구 혜택 외 다른 공공 서비스 활동	지원 대상 개인	260	0	0.00%	50	49	98.00%
PLWHA(HOPWA)를 위한 영구적 지원 주택	적정가 주택 비 노숙자 특수 요구	HOPWA: \$0	저/중간 소득 주택 혜택 외 다른 공공 시설 또는 인프라 활동	지원 대상 개인	0	0	0.00%	2,332	0	0.00%
PLWHA(HOPWA)를 위한 영구적 지원 주택	적정가 주택 비 노숙자 특수 요구	HOPWA: \$171,637,865	저/중간 소득 가구 혜택 외 다른 공공 서비스 활동	지원 대상 개인	11,310	0	0.00%	2,262	5,493	242.83%
PLWHA(HOPWA)를 위한 영구적 지원 주택	적정가 주택 비 노숙자 특수 요구	HOPWA: \$171,637,865	추가된 HIV/AIDS 감염자들을 위한 주택	세대수	10,080	0	0.00%	2,064	5,493	266.13%
PLWHA(HOPWA)를 위한 영구적 지원 주택	적정가 주택 비 노숙자 특수 요구	HOPWA: \$171,637,865	HIV/AIDS 주택 운영	세대수	1,230	0	0.00%	268	182	67.91%
역사적 건물 및 지역 보존	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$22,500	외관 처리/상업용 건물 개보수	비즈니스	6	2	33.33%	1	1	100%
역사적 건물 및 지역 보존	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$33,595	주택 소유주 복구 주택	세대수	14	3	21.43%	3	3	100%
강제 퇴거 방지 및 비용 부담 감소-TBRA	적정가 주택	주택: \$6,800,000	세입자 임대료 지원/신속한 새집 입주	지원 대상 가구	2,301	1,398	60.76%	330	690	209.09%

레크리에이션 및 녹지공간 제공	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$2,584,169	저/중간 소득 가구 혜택 외 다른 공공 서비스 활동	지원 대상 개인	86,330,286	36,783,055	42.61%	17,240,764	18,409,178	106.78%
레크리에이션 및 녹지공간 제공	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$268,172	기타	기타	200	55	27.5%	40	52	130%
안전한 쉼터 및 서비스 제공	노숙	CDBG: \$1,229,503	저/중간 소득 가구 혜택 외 다른 공공 서비스 활동	지원 대상 개인	15,718	10,053	63.96%	4,350	5,308	122.02%
안전한 쉼터 및 서비스 제공	노숙	CDBG: \$24,121,919	노숙자 야간 쉼터	지원 대상 개인	67,000	12,970	19.36%	4,700	4,969	105.72%
고령자를 위한 안전과 독립 생활 제공	비 노숙자 특수 요구 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$1,736,330	저/중간 소득 가구 혜택 외 다른 공공 서비스 활동	지원 대상 개인	30,430	16,624	54.63%	5,752	9,119	158.54%
사회 교육 서비스 제공	비 노숙자 특수 요구 비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$9,431,627	저/중간 소득 가구 혜택 외 다른 공공 서비스 활동	지원 대상 개인	626,365	268,888	42.93%	138,873	127,367	91.71%
공공 주택 보존 신탁	공공 주택	\$0	기타	기타	75,000	0	0.00%	0	0	0.00%
허리케인 샌디 이후 복구 및 재건	적정가 주택 공공 주택 비주거 커뮤니티 개발	CDBG-DR: \$90,899	지원 대상 사업체	지원 대상 사업체	400	0	0.00%	0	0	0.00%
허리케인 샌디 이후 복구 및 재건	적정가 주택 공공 주택 비주거 커뮤니티 개발	CDBG-DR: \$0	빌딩 철거	빌딩	37	0	0.00%	0	0	0.00%
공공 보건과 안전에 대한 위협 감소	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$21,750,503	빌딩 철거	빌딩	178	57	32.02%	30	33	110.00%
NYCHA의 지붕 개보수	공공 주택	\$0	기타	기타	947	246	25.98%	0	0	0.00%
자원 파악	자원 파악	HOPWA: \$80,000	기타	기타	0	0	0	0	0	0.00%

계획을 통한 지역사회 개발 지원	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$15,254,228	기타	기타	0	0	0.00%	0	0	0.00%
경제 개발 지원	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$0	외관 처리/상업용 건물 개보수	비즈니스	1	0	0.00%	0	0	0.00%
경제 개발 지원	비주거 커뮤니티 개발	CDBG: \$2,416,338	기타	기타	437	180	41.19%	94	94	100%
PLWHA(HOPWA)를 위한 세입자 기반 임대 보조	적정가 주택 비 노숙자 특수 요구	HOPWA: \$26,380,362	세입자 임대료 지원/신속한 새집 입주	지원 대상 가구	1,525	0	0.00%	280	364	130.00%

표 1 - 성과 - 프로그램 연도 및 현재까지의 전략 계획



관할 기관의 자금, 특히 '지역사회 개발 지구 교부금'(Community Development Block Grant, CDBG) 사용으로 계획에서 확인된 우선 문제와 특정 목표를 어떻게 해결하고 있는지와, 확인된 최우선 활동에 특별히 관심을 기울이는지를 평가합니다.

#### HOPWA

HOPWA 프로그램의 예상 결과는 적정가 주택 비노숙자 특수 요구(Affordable Housing Non-homeless Special Needs)를 제외하고 모든 영역에서 연간 예상치를 초과했습니다. 구체적으로, 268개의 예상 목표 중 182개만 달성되었기 때문에 우리의 공동 시설 성과는 예상한 것보다 저조했습니다. 프로젝트 기관들은 이용자 모집에 어려움이 있었지만, HOPWA 프로그램의 일부가 몇몇 클라이언트들을 다른 주거 프로그램이나 독립 생활로 전환시켰습니다. PLWHA를 위한 영구 주택 입주(Permanent Housing Placements)는 예상치를 초과했습니다. HOPWA 주택 입주 지원 계약은 2021년 12월 31일 기준으로 종료되었고, 자금 지원의 일환으로 입주를 제공하는 임대료 지원 계약만 남았습니다.

#### CDBG 프로그램 성과에 대한 평가

2022년에 뉴욕시의 CD 자금 지원을 받는 프로그램들은 전반적으로 목표를 달성했거나 초과했습니다. 그러나, 일부 목표는 2021년 예상치보다 최소 25 퍼센트 이상 또는 이하의 실제 성과를 보였습니다. 각각의 활동에 대한 설명이 아래에 있습니다.

- 뉴욕시의 주택 개량 및 보존 프로그램에 따라, 주택 개보수 관리(Housing Rehabilitation Administration)에 속한 프로그램들, 일차적 예방 프로그램(Primary Prevention Program, PPP)은 프로그램의 평균적 가구당 비용이 2020년 이후 급격히 상승했고, 그 결과, 같은 금액의 자금으로 마련할 수 있는 세대 수가 줄었기 때문에 예상치를 달성하지 못했습니다. 또한, 2021년 12월에, 뉴욕시에서 납성분 페인트 기준을 엑스레이 형광 기계로 측정했을 때, 1.0mg/sq cm에서 0.5mg/sq cm로 재정의했습니다. 그러므로, 작업의 개보수 작업 범위가 더 광범위해졌고 비용이 더 많이 들게 되었습니다. 동시에, 주택 재건 및 관리에도 속하는 7A 프로그램은 건축과 관련하여 매우 지체되어 그 성과를 달성하지 못했습니다.
- 뉴욕시를 장애인들이 살기 좋은 도시로 만들기 목표 하에 장애인을 위한 서비스는(Services for people with Disabilities) 직원 이직과 데이터 수집 시스템 액세스 권한 상실로 프로그램 목표를 달성하지 못했습니다. 또한 프로젝트 오픈 하우스(Project Open House)는 주택 소유주

주택 재건에 대한 성과를 달성했습니다. 이 프로그램은 두 개의 프로젝트를 완료할 것으로 예상했으나, 건축 지연으로 인해 한 개만 완료했습니다.

- 공공 시설 현대화 및 개량 프로젝트는 실행 계획에 잘못 기록되었습니다. 고령화 관리국(Department for the Aging)은 완성할 것으로 예상한 프로젝트 일부를 완성하지 못했습니다.
- 정원 가꾸기(Greenthumb) 프로그램은 새로운 도구 창고를 위한 기초 공사를 포함하여 정원 확장과 석조 작업의 증가로 인해 공공 시설 개선을 위해 2022년에 예상한 성과를 초과 달성했습니다.
- 고령자를 위한 안전과 독립 생활 지원을 위한 목표로 하는, 가정 내 노인 안전(Elderly Safe-at-Home)은 2022년 예상치를 25퍼센트 이상 초과 달성한 것으로 보입니다. 그러나, 7,254가 4,254로 데이터 입력 오류가 있었던 것으로 보입니다. 경제 개발 지원 목표 하에 지원을 받는 사업체가 지원 대상 사업체 “0”개로 기재되어 있지만, 그 성과가 기타로 반영되어야 하므로, Avenue NYC에 따라 지원을 받는 활동 모두 “기타” 지표 하에 기록되어 있습니다.
- 허리케인 샌디 이후 교부금에 대한 모든 성과가 “0”으로 기록되어 있는데, 이것은 뉴욕시가 2022년 성과와 관련된 지출을 사용하지 않았기 때문입니다.

### 특정 목표 해결에 대한 CDBG 평가

프로그램 규정에 따르면 모든 지역 개발 자금을 지원받는 활동은 저/중간 소득층 사람들에게 혜택이 돌아가거나, 빈민가를 예방 또는 없애거나, 긴급한 요구를 충족시켜야 합니다. 또한 지역 개발 프로그램 자원의 최소 70 퍼센트는 저/중간 소득층 사람들에게 혜택이 되어야 합니다. 뉴욕시는 주택 개조, 유지 보수 및 서비스, 경제 개발, 공공 시설 개량 및 보수, 공공 서비스를 위해 자금을 사용함에 있어서 재량권을 가집니다. 이 모듈에서 확인된 목표와 그 목표를 뒷받침하는 프로그램들은 2021-2025년 5개년 전략적 계획에서 확인된 요구를 해결할 능력과 저/중간 소득층과 지역주민들의 이익을 위해 우선 순위가 정해졌습니다. 2022년도에는, 지역 개발 자금의 82.2 퍼센트가 저/중간 소득층 혜택에 사용되었습니다. 2022년도는 저/중간 소득층 혜택에 대한 다년 인증의 3차 연도입니다. 다년 인증에 포함되는 프로그램 연도는 2020년, 2021년, 2022년입니다. 저/중간 소득층에 대한 다년 혜택 비율은 83.2입니다.

지역 개발 프로그램도 아래에 기재된 지출 한도에 따라 지원을 받을 수 있는 프로그램 안에서 제한됩니다. 뉴욕시는 두 가지 한도에 근접해 있기 때문에 이 범주에 해당하는 추가의 프로그램들을 지원할 수 없습니다.

- 공공 서비스에 대한 15 퍼센트 한도는 공공 서비스 지출과 청산되지 않은 채무 합계를 현재 연도의 교부금과 전년도 프로그램 수입의 합으로 나누어 계산됩니다. 2022년에 뉴욕시의 공공 서비스 비율은 9.6 퍼센트였습니다.
- 계획 및 관리 활동에 대한 20 퍼센트 한도는 관리 및 계획 지출과 청산되지 않은 채무 합계를 현재 연도의 교부금과 전년도 프로그램 수입의 합으로 나누어 계산됩니다. 2022년에, 뉴욕시의 계획 및 관리 비율은 16.5 퍼센트였습니다.

2022년에 뉴욕시는 연방 2022 회계연도 자격, 프로그램 수입, 세입 잔고 및 누적액에서 사용할 수 있는 총액 \$532,588,803가 있습니다. 총 지출은 \$364,009,263였습니다. 이것은 지출 비율이 68.35 퍼센트입니다.

위의 지출 금액에는 COVID 대응과 관련된 CDBG 지원 기금 \$41,784,289가 포함되어 있습니다. 2020년에 뉴욕시는 COVID-19 예방, 대비 및 대응을 위해 ‘코로나바이러스 지원, 구호 및 경제안정법’(Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act, CARES Act)으로부터 CDBG-CV 기금으로 \$224,363,433를 받았습니다. 또한 뉴욕시는 전년도 CDBG 지원 기금에서 \$146,366,000를 이 활동에 재할당하여 총 \$370,729,433를 COVID 관련 프로그램에 할당했습니다. 2022년 12월 31일 기준으로, CDBG-CV 환급금은 총 \$170,917,840이며, 2022년에는 \$39,420,355가 인출되었습니다. 교부금 지원과 CV 자금 지원 프로그램 사이에서 뉴욕시는 2022년에 CDBG 자금으로 총 \$403,429,618를 인출했습니다.