

## **Resumen ejecutivo**

### **Plan anual definitivo de NYCHA para el año fiscal 2017**

La ley federal requiere que la Autoridad de Vivienda de la Ciudad de Nueva York (NYCHA) desarrolle un plan que profile sus principales iniciativas para el próximo año, con ayuda de los residentes de la vivienda pública, los participantes de la Sección 8, los oficiales electos y el público.

El plan anual definitivo para el AF 2017 está disponible al público en la oficina central de NYCHA y en cada oficina de administración de propiedades, así como en la página web de NYCHA <http://www1.nyc.gov/site/nycha/about/annual-plan-financial-information.page>. NYCHA también le facilitará una copia del plan anual definitivo a cada presidente de las Asociaciones de Residentes de cada residencial.

La Autoridad se reunió con los miembros de la Junta Asesora de Residentes (RAB, por sus siglas en inglés) en once ocasiones entre febrero y septiembre de 2016 para escuchar sus comentarios.

El Plan anual definitivo de NYCHA se entregó al Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD) el 18 de octubre de 2016. Después de la entrega del plan, HUD tiene 75 días para revisarlo y aprobarlo.

Las prioridades de NYCHA para el próximo año están resumidas entre las páginas 19 y 28.

### ***NYCHA de NuevaGeneración***

El 19 de mayo de 2015, el alcalde de Blasio y la presidenta y primera ejecutiva de NYCHA, Shola Olatoye, anunciaron el lanzamiento de NYCHA de NuevaGeneración (“NextGen”), un amplio plan a diez años para estabilizar la crisis financiera que enfrenta la autoridad de vivienda pública de Nueva York y generar las mejoras que desde hace mucho tiempo se requieren en la calidad de vida de los residentes mediante el cambio en la manera en que NYCHA se financia y funciona, así como en la forma en la que le sirve a sus residentes. Desarrollado durante un año mediante 150 reuniones de colaboración entre los residentes de NYCHA, las partes interesadas y los funcionarios electos, NYCHA de NuevaGeneración se basa en el compromiso de la administración del alcalde de Blasio de estabilizar, preservar y revitalizar la vivienda pública. Para hacerle frente a la peor crisis financiera en la historia de NYCHA, cada mes, la Autoridad lanza estrategias centradas en el objetivo de mejorar la calidad de vida de los residentes y de conservar la vivienda pública para esta generación y las venideras. Con una mayor transparencia, mejoras en la infraestructura y participación de partes interesadas, NYCHA está adoptando medidas significativas para cambiar la forma en la que hace negocios y se convierte en un arrendador más moderno, efectivo y eficiente. Las 15 estrategias focalizadas de NYCHA de NuevaGeneración apoyan cuatro objetivos principales:

1. Cambiar los métodos de financiación de NYCHA.
2. Operar como un arrendatario más moderno y eficiente.
3. (Re) construir las viviendas públicas y construir nuevas viviendas asequibles.

#### 4. Involucrar a los residentes y conectarlos con los mejores servicios.

La reducción de costos, la creación de prácticas administrativas modernas y efectivas y el enfoque en nuevas fuentes de ingresos harán que las 15 estrategias del plan reduzcan las necesidades de capital de NYCHA en 4.4 mil millones de dólares en un plazo de diez años y lograrán cerca de 900 millones de dólares en ahorros y nuevos ingresos por las operaciones de los próximos cinco años.

Durante el primer año del plan de NuevaGeneración, NYCHA progresó de manera significativa en su compromiso por mejorar la calidad de vida de más de 400,000 residentes de NYCHA. También hizo grandes reparaciones capitales y mejoras en edificios de los cinco municipios, incluidos los residenciales afectados por el huracán Sandy, y ahora integra características de sustentabilidad y adaptación en todas sus construcciones nuevas. Así mismo ha mejorado la rapidez y la accesibilidad de la atención al cliente con iniciativas como la administración localizada de las propiedades y con tecnologías de punta, como la aplicación móvil MyNYCHA, que conecta a los residentes con NYCHA a través de los teléfonos inteligentes, las tabletas y las computadoras. La Autoridad también ha invertido millones de dólares en las mejoras de seguridad, que incluyen la instalación de cámaras de seguridad, alumbrado exterior e interior y puertas de entrada estratificadas. Además sigue creando comunidades más seguras por medio de mejoras en la comunicación y la colaboración con agencias asociadas. Las nuevas formas de involucrar a los residentes a través de iniciativas integrales de divulgación y diálogo constante con la comunidad permitieron la graduación de casi 450 inquilinos en los programas de NYCHA para la capacitación de los residentes, la colaboración con proveedores expertos para la prestación de servicios y la organización de 36 reuniones, hasta la fecha, con alrededor de 600 residentes en Holmes Towers y Wyckoff Gardens en el programa de vecindarios de NuevaGeneración. Además, NYCHA está aprovechando las nuevas fuentes de financiamiento, que incluyen los programas federales como la Estrategia de Asistencia de Alquiler (RAD, por sus siglas en inglés), por medio de la cual NYCHA realizará mejoras y renovaciones cruciales en 1,400 unidades en Far Rockaway.

Estos son algunos de los logros obtenidos:

## FINANCIACIÓN

### Mejora del cobro del alquiler y de las cuotas a los residentes

- Ampliamos el uso de las llamadas automatizadas para recordar sobre el pago del alquiler (*robocalls*) en todo NYCHA.
- Pusimos en marcha un programa piloto en St. Nicholas Houses para reducir el retraso general en el pago del alquiler.
- Entrenamos a más de 700 empleados de NYCHA en los nuevos procedimientos de alquiler para así mejorar el servicio al cliente en el cobro del alquiler.
- Terminamos un programa piloto en Ocean Bay Houses para probar la efectividad del uso de dispositivos de mano para el cobro del alquiler.

### **La maximización de los ingresos y de los usos de las plantas bajas**

- Creamos 16 nuevos contratos de alquiler para espacios comerciales y comunitarios que antes estaban vacantes en las plantas bajas de los edificios y renovamos otros 9 contratos, para un total de 40 680 pies cuadrados que generan nuevos ingresos.

### **La integración con agencias de la Ciudad y la reducción de gastos de la oficina central**

- Redujimos los costos de la oficina central a través de bajas y de la integración con otras agencias de la Ciudad.

## **FUNCIONAMIENTO**

### **La transformación a una organización digital**

- Lanzamos la aplicación móvil MyNYCHA, en inglés y en español, para permitirles a los residentes que creen, programen e inspeccionen las solicitudes de reparación desde sus teléfonos inteligentes y tabletas.
  - La aplicación ha tenido más de 35 640 descargas y los residentes han creado 155 224 órdenes de trabajo.
- Creamos el Portal del Residencial (*Development Portal*), el cual les permite ver a los residentes la información sobre su residencial, incluyendo las órdenes de trabajo, los niveles de servicio y los cortes.
- Lanzamos tanto las recertificaciones en línea para la Sección 8 como las revisiones anuales de ingresos para la vivienda pública.
  - Brindamos más de 45 000 recertificaciones en línea a los titulares de los vales de vivienda arrendada.
  - Lanzamos las revisiones anuales de ingresos en línea para los residentes de vivienda pública en cincuenta y cuatro (54) residenciales (que incluyen consolidados) a lo largo de los cinco municipios.

### **La autonomía en la toma de decisiones de los residenciales**

- Expandimos el Modelo Operativo con base en activos de NuevaGeneración (NGO, por sus siglas en inglés) a 71 residenciales, que incluyen residenciales de financiación mixta, distribuidos en Queens y Staten Island.
- Redujimos el plazo de 21 días en la ejecución de las órdenes de trabajo a solo 4 días en los primeros 18 residenciales de NGO.

## **El seguimiento de una amplia agenda de sustentabilidad**

- Lanzamos la primera Agenda de sustentabilidad de NYCHA, en la cual desarrollamos, por primera vez un nuestra historia, un plan integral a largo plazo enfocado en la salud ambiental, la construcción y las operaciones ecológicas y la adaptación y la resistencia al cambio climático.
- Los objetivos principales de la Agenda de sustentabilidad incluyen la reducción en un 80 % de los gases de efecto invernadero para el año 2050, la integración de la resistencia y la adaptación al cambio climático en el plan de inversión en infraestructura y la incorporación de la sustentabilidad en la gestión cotidiana y las operaciones.
- Reciclaje:
  - Introdujimos el programa de reciclaje en 200 residenciales, el cual alcanzó a 1630 edificios con un total de 303 414 residentes.
- La recuperación luego del huracán Sandy:
  - Iniciamos las construcciones que financió la Agencia Federal de Manejo de Emergencias (FEMA, por sus siglas en inglés) en 21 residenciales que se vieron afectados por Sandy.
  - Remodelamos 216 apartamentos ubicados en las plantas bajas de 10 residenciales que fueron afectados por el huracán Sandy.
  - Iniciamos las excavaciones en el proyecto de 67 millones de dólares en Ocean Bay-Oceanside, así como en el de 88 millones de dólares en Astoria Houses y en el de 41 millones de dólares en los sitios 4 y 5 de Coney Island.
  - Estamos a punto de completar el proyecto de 5 millones de dólares en el Lower East Side Rehab (Grupo 5)

## **El aumento en la seguridad de los residenciales de NYCHA**

- Completamos un proyecto de iluminación por valor de 4.8 millones de dólares en Polo Ground Towers, que incluyó la instalación de 341 postes de alumbrado ahorradores de energía y de última generación en las zonas públicas.
- Completamos un proyecto de alumbrado exterior por valor de 4.1 millones de dólares en Bushwick.
- Completamos un proyecto de alumbrado exterior por valor de 5.1 millones de dólares en Boulevard.
- Completamos un proyecto de alumbrado exterior por valor de 3.8 millones de dólares en Stapleton.
- Completamos un proyecto de alumbrado exterior por valor de 2.5 millones de dólares en Butler.
- Completamos un proyecto de alumbrado exterior por valor de 2.6 millones de dólares en St. Nicholas.
- Instalamos sistemas de cámaras de circuito cerrado de televisión (CCTV, por sus siglas en inglés), alumbrado, puertas de acceso estratificado en 15 residenciales del Plan de acción

del alcalde (MAP, por sus siglas en inglés).

- Completamos 32 proyectos de control de acceso estratificado (LAC, por sus siglas en inglés) y CCTV.
- Redujimos en un 11 % el índice de crímenes violentos en residenciales del MAP en 2015.
- Lazamos el Comité Asesor de Seguridad Pública (PSAC, por sus siglas en inglés), que une a los residentes con los trabajadores y la administración de NYCHA, así como con los organismos de seguridad y las organizaciones comunitarias, para desarrollar un proyecto de seguridad pública que mejore la calidad de vida.

## **(RE) CONSTRUCCIÓN**

### **El diseño de la Estrategia de Planificación de Inversión en Infraestructura**

En los próximos tres años invertiremos 300 millones de dólares en el reemplazo de los peores techos de los edificios en nuestro portafolio, a fin de reducir el moho y de reparar las filtraciones, además de restaurar los apartamentos afectados por el envejecimiento de la infraestructura del techo.

- Reemplazamos los techos de los siguientes residenciales:
- Los 26 techos de Queensbridge Norte y Sur, gracias a 87 millones de dólares provistos por el fondo de inversión de la ciudad.
- 3 techos en Albany I y II.
- 3 techos en Parkside.
- 5 techos en Sheepshead Bay

### **La provisión de tierras subutilizadas pertenecientes a NYCHA para respaldar la creación de unidades de vivienda asequible**

Luego de un extenso proceso de planificación con los residentes y defensores comunitarios en Ingersoll (Fort Greene, Brooklyn), Van Dyke (Brownsville, Brooklyn) y Mill Brook (Mott Haven, el Bronx), planeamos crear viviendas familiares y para personas de la tercera edad, en propiedades subutilizadas de NYCHA.

- Elegimos los consorcios para las primeras unidades de vivienda 100 % asequibles de NYCHA en Mill Brook, Ingersoll, y Van Dyke Houses.
- Comunicamos la solicitud de propuestas (RFP, por sus siglas en inglés) para Betances V y VI en la sección de Mott Haven en el Bronx.

Tenemos la iniciativa de generar ingresos que reinvertiremos en los residenciales de los vecindarios de NuevaGeneración y en toda NYCHA por medio del aprovechamiento de la división 50/50 de unidades de vivienda a precio del mercado y de vivienda asequible construidas en los terrenos subutilizados de NYCHA.

- Involucramos a más de 600 residentes en 36 reuniones en Holmes Towers (Manhattan) y en Wyckoff Gardens (Brooklyn), donde se desarrollará una combinación 50/50 de viviendas asequibles y a precio del mercado para generar ingresos destinados a reparaciones cruciales en NYCHA e incrementar la oferta de viviendas asequibles de la Ciudad.
- Comunicamos la RFP en Holmes Towers, ubicadas en Manhattan, y en Wyckoff Houses, ubicadas en Brooklyn.

### **El aprovechamiento de los programas del HUD para preservar la vivienda**

Es el programa con respaldo del gobierno federal para cambiar el subsidio de vivienda pública tradicional en los apartamentos de Ocean Bay Apartments (Bayside) de Far Rockaway por el de la Sección 8, con el fin de financiar reparaciones cruciales en los edificios y de obtener un ingreso por sus operaciones.

- Enviamos el comunicado de la solicitud de propuestas para que los posibles consorcios mejoren 1400 unidades de vivienda pública en Ocean Bay (Bayside), Far Rockaway, a través del programa Estrategia de Asistencia de Alquiler o RAD, por sus siglas en inglés, del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD).

### **La adopción de prácticas de excelencia de diseño para mejorar la calidad de los espacios interiores y exteriores de NYCHA**

- Creamos las directrices de diseño para las nuevas construcciones en las instalaciones de NYCHA.
- Terminamos los patrones del diseño para las cocinas y los baños.
- Revisamos ocho directrices de diseño que afectaban al 30 % de los proyectos de inversión de 2016 (por valor de 210 millones de dólares). No hay cambios.
- Iniciamos un programa de evaluación entre las comunidades para la mejora de los centros comunitarios y de los proyectos para los terrenos.
- Llevamos a cabo la asamblea para el estudio de la incorporación del proyecto de las “Comunidades de Empresas Ecológicas” en los proyectos de inversión.

## **PARTICIPACIÓN**

### **El cambio de la prestación del servicio directo a un modelo basado en la colaboración y la transformación de la participación de los residentes**

- En julio de 2016 terminamos la reorganización de la Participación y Colaboración Comunitaria.
- Hicimos la transición del modelo de servicio directo del departamento a uno basado en la entrega de servicios con base en la colaboración y creamos un nuevo marco de participación para los residentes.

- Establecimos la nueva división de Participación y Colaboración Comunitaria.
- Para mejorar la prestación de los servicios sociales a los residentes, el Departamento de Desarrollo Comunitario y de la Juventud (DYCD, por sus siglas en inglés) y el Departamento de Servicios para Personas de la Tercera Edad (DFTA, por sus siglas en inglés) de Nueva York, ahora administran 24 centros comunitarios y 17 centros para ancianos.
- Se crearon 8 nuevas asociaciones de residentes y 14 concejos juveniles.

### **La atracción de fondos filantrópicos para los servicios a los residentes a través de la creación de una organización sin fines de lucro 501(c)3**

- Lanzamos el Fondo para la Vivienda Pública, una organización 501(c)(3) independiente y sin fines de lucro, para respaldar la transformación del modelo de proveedor de servicios directo de NYCHA a un modelo basado en la colaboración.

### **Conectar a los residentes con oportunidades de fuerza laboral de calidad**

- Graduamos a 434 residentes de la Academia de Capacitación del Residente
- Graduamos a 84 residentes del programa vocacional en los negocios de comidas (FBP, por sus siglas en inglés).
- Lanzamos una iniciativa para el desarrollo de la fuerza laboral con los servicios de East Harlem Employment Services
- Celebramos la primera conferencia de la serie de capacitación del Residente Líder en el programa de empleo del residente de la Sección 3 y de otras oportunidades económicas.

La NuevaGeneración está transformando nuestra forma de financiación, manejo, construcción y reconstrucción, e involucra y conecta a los residentes con varias oportunidades. En el primer año, NYCHA avanza en una dirección positiva y se ven los resultados.

## ***La creación de comunidades seguras, limpias y conectadas para los residentes***

### ***NYCHA de NuevaGeneración - Seguridad pública***

Como parte de NYCHA de NuevaGeneración, el Comité Asesor de Seguridad Pública involucrará a una variedad de accionistas para desarrollar un Proyecto de Seguridad Pública de NuevaGeneración; el cual incluirá los esfuerzos actuales de la seguridad pública con otras iniciativas adicionales para hacerle frente al crimen, promover la participación de los jóvenes y de la comunidad, así como para la preparación y la respuesta para los casos de emergencias, el cumplimiento de los contratos de alquiler y para todo lo referente a la calidad de vida: desde las basuras en las calles hasta los dueños que no recojan los desechos de sus mascotas. El Comité Asesor se basará en los grupos de vigilancia compuestos por los residentes de NYCHA (residentes voluntarios que dan su tiempo para mejorar el desarrollo de la seguridad) y asegurará

que las voces de los residentes sigan siendo el foco central de la agenda de seguridad de NYCHA de NuevaGeneración. Ya que más del 41 % de los residentes de NYCHA son menores de 25 años, será crucial aumentar la participación y la contribución de los jóvenes adultos para orientar la dirección del Comité Asesor de Seguridad Pública.

## ***Housing New York, One City: Built to Last y OneNYC***

### ***Housing New York***

En mayo de 2014, el alcalde de Blasio presentó el programa **Housing New York: A Five-Borough, Ten-Year Plan (Vivienda de Nueva York: El plan de diez años en los cinco municipios)**, un plan integral para construir o conservar 200 000 unidades asequibles en la próxima década para respaldar a los neoyorquinos con diferentes rangos de ingresos, desde los más bajos hasta aquellos de clase media. NYCHA ha jugado un rol importante en el cumplimiento de los objetivos de ***Housing New York***.

#### ***NYCHA de NuevaGeneración – Vivienda 100 % asequible***

La Autoridad proporcionará tierras subutilizadas para la creación de 10 000 unidades de vivienda asequible, que incluirán una mezcla de usos para prestar servicios adicionales. En mayo de 2016, NYCHA y el Departamento de Preservación y Desarrollo de la Vivienda (HPD, por sus siglas en inglés) anunciaron la selección de tres consorcios para expandir las oportunidades de viviendas asequibles en tres residenciales de NYCHA: Ingersoll Houses en el vecindario Fort Greene de Brooklyn, Van Dyke Houses en el vecindario Brownsville de Brooklyn y Mill Brook Houses en el vecindario Mott Haven del Bronx. El plan para crear viviendas 100 % asequibles en propiedades disponibles de NYCHA y que sean multifamiliares y para personas de la tercera edad, se desarrolló como respuesta a las peticiones opciones de viviendas más asequibles para las comunidades de los residentes y de los defensores.

NYCHA planea alquilar el terreno de dos sitios localizados en Betances V y Betances VI para la construcción de viviendas adicionales para personas de bajos recursos. La solicitud de las propuestas se comunicó el 27 de junio y la elección de los consorcios tendrá lugar a comienzos de 2017. Luego de la elección del consorcio, se enviarán las solicitudes de la Sección 18 en 2017. La construcción está programada para empezar en 2018.

Los cinco residenciales de vivienda 100 % asequibles promoverán la construcción o conservación de 200 000 unidades de viviendas asequibles en diez años, uno de los objetivos del plan de Vivienda de Nueva York del alcalde de Blasio. También ayudará a cumplir el compromiso de NYCHA de contribuir con 10 000 de dichas unidades asequibles durante la década como parte de NYCHA de NuevaGeneración, el plan estratégico a diez años de la Autoridad.



### ***NYCHA de NuevaGeneración - Vecindarios de NuevaGeneración***

Centrado en el compromiso con los residentes y con las partes interesadas de la comunidad, los Vecindarios de NuevaGeneración permiten que NYCHA genere ingresos para reinvertir en los residenciales y en toda NYCHA aprovechando la división 50/50 de viviendas a precio del mercado y de viviendas asequibles.

En NYCHA hemos solicitado de forma activa, desde el inicio del proceso, las opiniones de los residentes para ayudarnos a crear el plan definitivo. Entre septiembre de 2015 y mayo de 2016, cerca de 1300 residentes han participado en reuniones, sesiones de visualización y asambleas para el estudio de los proyectos en Holmes Towers de Manhattan y en Wyckoff Gardens de Brooklyn. Sus opiniones aportarán información para decidir el carácter de la mezcla residencial/comercial en los sitios, la nueva ubicación del edificio y el aspecto (es decir, el diseño y el paisaje) de la nueva construcción y así ayudar a integrar el nuevo edificio a las instalaciones y a la comunidad de NYCHA. Sus comentarios también guiarán la determinación de NYCHA sobre las prioridades de las reparaciones necesarias en sus edificios, las cuales se llevarán a cabo de forma simultánea a la nueva construcción. Una vez se seleccione el consorcio, NYCHA continuará involucrando a sus residentes a través de un comité de partes interesadas. Dicho comité trabajará de manera directa con el consorcio seleccionado para representar los intereses y las preocupaciones de los residentes, los vecinos y la comunidad de NYCHA. El comité estará conformado como mínimo por tres residentes de cada edificio, incluido al menos un residente joven (entre los 18 y los 24 años), un residente de la tercera edad (mayor de 64 años) y un residente general (sin condición de edad) para asegurar la diversidad de las perspectivas. También habrá un miembro de la asociación de residentes, un residente de la comunidad que no pertenezca a NYCHA y entre 5 y 7 representantes de organizaciones basadas en la comunidad, grupos de defensores y funcionarios electos.

La solicitud de las propuestas se comunicó a finales de junio y la elección de los consorcios tendrá lugar a comienzos de 2017. Luego de la elección del consorcio, se enviarán las solicitudes de la Sección 18 en 2017. La construcción está programada para empezar en 2018.

### ***NYCHA de NuevaGeneración – Programas del HUD para la preservación***

NYCHA utilizará cada herramienta que tenga a su disposición para proteger la asequibilidad de las viviendas disponibles en la ciudad de Nueva York y fortalecerá la vivienda pública para esta generación y las venideras. Por medio del aprovechamiento del programa de Estrategia de Asistencia de Alquiler (RAD), también conocido como Pacto para preservar la asequibilidad permanente juntos (o PACT, por sus siglas en inglés) en la ciudad de Nueva York, NYCHA contribuirá a la mejora de la calidad de vida de los residentes de Ocean Bay (Bayside) en Queens y garantizará que sus apartamentos y edificios reciban las reparaciones y las mejoras necesarias mientras conservan la asequibilidad y la protección a la que tienen derecho los inquilinos. El PACT es un componente del plan estratégico de diez años de NYCHA de NuevaGeneración para conservar la vivienda pública y convertirse en un propietario más efectivo y eficiente.

Con la aprobación de HUD al programa, NYCHA empezará a hacerle frente a las necesidades de las mejoras cruciales en Ocean Bay (Bayside) por medio de la conversión de la financiación de la

vivienda pública, que es la fuente de financiación del residencial, a este proyecto híbrido basado en el programa de la Sección 8.

Mientras el respaldo financiero de este residencial pasa de ser financiación de vivienda pública (Sección 9) a ser de Sección 8, NYCHA conservará su calidad de propietario sobre el mismo y tendrá un papel esencial en la toma de decisiones y en la supervisión del proyecto. Bajo las reglas del PACT, la propiedad y el recuento por unidad deben ser siempre asequibles (no pueden exceder el 30 % de los ingresos del residente); norma que NYCHA hará cumplir por medio de los acuerdos con el consorcio y de la propiedad del terreno. Bajo el PACT, los residentes tendrán las mismas oportunidades de sucesión y los mismos procedimientos de reclamos que están vigentes en la actualidad para los residentes de la vivienda pública de NYCHA. De igual manera, no se podrá desalojar a ningún residente sin una causa demostrada y todos los inquilinos conservarán el derecho a establecer y dirigir una organización de residentes. Por último, se les exigirá a los consorcios que propongan un plan para capacitar y contratar a los residentes de NYCHA e involucrarlos de manera proactiva y constante durante la evolución del proyecto.

La comunicación de la solicitud de la propuesta (RFP) para los posibles colaboradores se realizó en febrero de 2016 con el fin de reformar cerca de 1400 unidades en Ocean Bay (Bayside) por medio del PACT. NYCHA estima que estos 1400 apartamentos necesitan cerca de 174 millones de dólares en renovaciones y mejoras significativas en los próximos 20 años, tales como la modernización de las cocinas y los baños, el cambio de los techos y las calderas, así como mejoras en la seguridad. NYCHA, a través de la RFP, invitó a que los consorcios, que incluyen entidades sin fines de lucro y empresas M/WBE, presentaran sus propuestas de financiación, recuperación significativa y funcionamiento de Ocean Bay (Bayside) como una propiedad de Sección 8. En julio de 2016 se eligió un consorcio.

En junio de 2016, NYCHA presentó ante el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD) la solicitud del PACT para 40 residenciales adicionales con cerca de 5200 unidades. Estas solicitudes del PACT resultarán en conversiones que recuperarán de manera sustancial las propiedades, convertirán el subsidio de vivienda pública en contratos de Pagos de Asistencia para la Vivienda, que hacen parte del programa de apartamentos subsidiados de la Sección 8 y conservarán importantes derechos de vivienda para los residentes.

Los residenciales seleccionados en un principio para las solicitudes del PACT son residenciales aislados y con mucha necesidad. La selección de los residenciales tomó en cuenta la capacidad de conversión del PACT para mejorar el mantenimiento, el manejo y la condición física de los mismos. Esta solicitud está en espera de la aprobación del HUD.

### ***One City: Built to Last***

El plan de NYCHA de Nueva Generación está a su vez asentado en el plan de gran alcance de eficiencia energética y reducción de emisiones para los edificios de la ciudad, **One City: Built to Last**. Este plan, que se lanzó en septiembre de 2014, se compromete con reducir en un 80 % la

emisión de gases con efecto invernadero de la ciudad para 2050. NYCHA de NuevaGeneración proporciona estrategias para que la Autoridad sea más sostenible y resistente, para que se prepare ante el cambio climático y para que reduzca la emisión de gases con efecto invernadero.

### ***La agenda de sostenibilidad de NYCHA***

En abril de 2016, la Autoridad de Vivienda de la Ciudad de Nueva York (NYCHA) lanzó la Agenda de sustentabilidad, un plan de diez años para crear viviendas prósperas y cómodas que resistan los retos que presenta el cambio climático. La Agenda de sustentabilidad es una estrategia central de NYCHA de NuevaGeneración, el plan estratégico a largo plazo de la Autoridad para convertirse en un arrendador más eficiente y efectivo a fin de mejorar la calidad de vida de sus residentes. También es una invitación a que los residentes y las comunidades circundantes trabajen con NYCHA para hacer realidad la visión de equidad, sustentabilidad y resistencia a largo plazo.

<http://www1.nyc.gov/site/nycha/about/sustainability.page>

Al enfocarse en la salud de los residentes y en trabajar mano a mano con los colaboradores de la comunidad, NYCHA se ha comprometido con los siguientes objetivos para el 2025:

- Trabajar para lograr el objetivo de la Ciudad de **reducir** en un 80 % **los gases con efecto invernadero** para el 2050.
- Integrar **la resistencia y la adaptación al cambio climático** en el plan de inversión en infraestructura.
- Incorporar la **sustentabilidad a la gestión y al funcionamiento cotidiano**.
- Eliminar de manera sistemática las **causas que originan el moho**, por medio de la reparación de las filtraciones en los techos, las fachadas y las tuberías y de la modernización de los sistemas de ventilación.
- Asegurar **la calefacción y el agua caliente constantes** (prevenir los cortes imprevistos y el recalentamiento).

La Agenda de sustentabilidad incluye 17 estrategias focalizadas, las cuales a su vez son formas significativas en las que NYCHA planea cumplir los objetivos de la administración del alcalde de Blasio de reducir las emisiones de gases con efecto invernadero (One City: Built to Last) y los objetivos de resistencia y sustentabilidad (OneNYC). El plan también perfila el compromiso de NYCHA con los objetivos federales de sustentabilidad, en los que se incluye la promesa de desarrollar una capacidad de 25 megavatios de energía renovable para 2025 como parte de la Renew300, una iniciativa conjunta entre el HUD y el Departamento de Energía (DOE, por sus siglas en inglés). NYCHA también se ha comprometido a participar en el reto de Mejores Edificios (*Better Buildings Challenge*) del HUD para cortar la intensidad de la energía en un 20 % en el amplio catálogo de edificios de la Autoridad durante la próxima década.

### ***OneNYC***

Por último, NYCHA de NuevaGeneración forma parte de **OneNYC**, el plan lanzado por el alcalde en abril de 2015 para el crecimiento, la sustentabilidad, la resistencia y la equidad. A medida de que la ciudad de Nueva York se dirige a su quinto siglo y afronta los retos de una

población en crecimiento, una economía en evolución y una creciente desigualdad, NYCHA de NuevaGeneración juega un rol importante en asegurar la visión de una ciudad próspera, justa, equitativa, sostenible y resistente. A través de múltiples iniciativas, que incluyen mejoras estructurales, viviendas asequibles y reciclaje, NYCHA sigue jugando un papel fundamental en el éxito de **OneNYC**.