

## **Краткий обзор Плана агентства NYCHA на 2017 финансовый год**

Федеральный закон требует от Жилищного управления города Нью-Йорка (New York City Housing Authority, NYCHA) при участии жильцов государственного жилищного фонда, участников 8 Программы, выборных должностных лиц и представителей общественности разработать план основных инициатив агентства в наступающем году.

Проект Плана агентства (Agency Plan) на 2017 финансовый год доступен для общественности в центральном офисе NYCHA, в офисах всех жилищных комплексов, а также на вебсайте NYCHA <http://www1.nyc.gov/site/nycha/about/annual-plan-financial-information.page>. NYCHA также предоставит экземпляр итогового Плана агентства президентам всех Ассоциаций жильцов жилищных комплексов.

NYCHA встречалось с членами Консультативного совета жильцов (Resident Advisory Board, RAB) для получения их комментариев на одиннадцати собраниях, проходивших с февраля по сентябрь 2016 года.

Итоговый план NYCHA был предоставлен в Министерство жилищного строительства и городского развития США (U.S. Department of Housing and Urban Development, HUD) 18 октября 2016 г. После предоставления документации HUD располагает 75 днями на рассмотрение и утверждение Плана.

Преимущественные направления деятельности NYCHA на предстоящий год тезисно изложены на страницах 19-28.

### ***Инициатива NextGeneration NYCHA***

19 мая 2015 года мэр de Blasio вместе с председателем и главным исполнительным директором NYCHA Shola Olatoye объявили о NextGeneration (NextGen) NYCHA - комплексном 10-летнем плане по стабилизации финансового кризиса, с которым столкнулось государственное жилье Нью-Йорка, и обеспечению столь необходимых улучшений качества жизни жильцов путем изменения способов финансирования, управления NYCHA и обслуживания жильцов. Разработанный в течение года на 150 совместных встречах с жильцами NYCHA, заинтересованными сторонами и выборными должностными лицами, NextGen опирается на приверженность администрации de Blasio стабилизации, сохранению и возрождению государственного жилья. Испытывая худший финансовый кризис в своей истории, NYCHA продолжает каждый месяц запускать в действие целевые стратегии для улучшения качества жизни жильцов и сохранения государственного жилья для нынешнего и будущих поколений. С увеличением прозрачности, улучшения инфраструктуры и взаимодействия с заинтересованными сторонами, NYCHA предпринимает серьезные шаги, чтобы изменить способы ведения бизнеса и стать более современным, эффективным и действенным домовладельцем. 15 целевых стратегий NextGen поддерживают четыре основные цели:

1. Изменить способ финансирования NYCHA
2. Вести управление в качестве более современного и эффективного домовладельца
3. Перестроить существующее государственное жилье и построить новое доступное
4. Вовлекать жильцов и подключать их к лучшим в своем классе услугам

Сокращая издержки, вводя современные и эффективные методы управления и выявляя новые источники дохода, в течение десяти лет 15 стратегий плана сократят потребности капиталовложений NYCHA на \$4.4 млрд. и обеспечат экономию и дополнительную кумулятивную операционную прибыль в размере около \$900 млн. в течение следующих пяти лет.

В первый год плана NextGeneration NYCHA добилось значительного прогресса в улучшении качества жизни для более чем 400,000 человек, называющих NYCHA своим домом. NYCHA провело капитальные ремонтные работы и работы по улучшению зданий в пяти районах города, в том числе в пострадавших от урагана Sandy жилищных комплексах, и внедряет экологичность и жизнестойкость при строительстве всех новых зданий. NYCHA улучшило скорость и удобство обслуживания клиентов благодаря таким инициативам, как локализованное управление недвижимостью и инновационные технологии (например, мобильное приложение MyNYCHA, при помощи которого жильцы соединяются со своих смартфонов, планшетов и компьютеров с NYCHA). NYCHA улучшило безопасность, установив на миллионы долларов камеры видеонаблюдения, внешнее и внутреннее освещение и двери многоступенчатого контроля доступа, и продолжает укреплять безопасность общин путем расширения связей и сотрудничества с партнерскими учреждениями. NYCHA вовлекает жильцов в жизнь общины новыми путями на основе комплексных информационных кампаний и постоянного диалога с общиной, выпустив около 450 жильцов из своих программ подготовки к трудоустройству, поддерживая партнерские отношения с профессиональными поставщиками услуг жильцам и проведя на сегодняшний день 36 собраний (с более чем 600 жильцов-участников) в Holmes Towers и Wyckoff Gardens по программе NextGen Neighborhoods. Кроме того, NYCHA задействует новые источники финансирования, в том числе такие федеральные программы, как Программа оказания помощи в аренде жилья (Rental Assistance Demonstration, RAD) с помощью которой будут проводиться критически важные улучшения и ремонты в 1,400 квартирах на Far Rockaway.

Ниже приведены некоторые примеры того, что уже достигнуто:

<b>ФИНАНСИРОВАНИЕ</b>
<b>Улучшение сбора с жильцов арендной платы и комиссионных взносов.</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Расширено использование автоматизированных звонков-напоминаний по всему NYCHA</li> <li>• Завершена пробная программа в St. Nicholas Houses для снижения задержек оплаты аренды жилья</li> <li>• Более 700 сотрудников NYCHA обучено новым процедурам по улучшению качества обслуживания жильцов при сборе арендной платы</li> <li>• Завершена пробная программа в Ocean Bay Houses для проверки эффективности использования ручных устройств при сборе арендной платы</li> </ul>
<b>Увеличение доходов и использования площадей цокольных этажей.</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Заключено 16 новых договоров на аренду ранее пустующих коммерческих и общественных помещений на цокольном этаже, и возобновлено 16 прежних договоров на общую площадь</li> </ul>

40,680 кв. футов, являющихся новыми источниками дохода

### **Интеграция с городскими учреждениями и сокращение расходов центрального офиса.**

- Снижены расходы центрального офиса за счет перевода и интеграции в другие городские агентства

## **УПРАВЛЕНИЕ**

### **Преобразование в цифровую организацию**

- Запущено в действие приложение для мобильных устройств МуNYCHA на английском и испанском языках, что позволяет жильцам создавать, планировать и просматривать запросы на ремонт квартир со своих смартфонов и планшетов
  - Приложение было загружено более 35,640 раз; жильцами было подано около 155,224 заказов на выполнение работ
- Создан портал Development Portal, который позволяет жильцам просматривать информацию об их жилищном комплексе, включая заказы на выполнение работ, уровень обслуживания и временные перебои в подаче коммунальных услуг.
- Запущена в действие онлайн-переаттестация жильцов по 8 Программе и ежегодная переаттестация доходов жильцов государственного жилья
  - Более 45,000 обладателей ваучеров государственного жилья прошли онлайн-переаттестацию
  - Годовая онлайн-переаттестация жильцов государственного жилья была проведена в 54 жилищных комплексах (включая смешанные) всех 5 районов города

### **Локализация процесса принятия решений в жилищных комплексах**

- NYCHA расширило Программу операционной модели управления недвижимостью (Next Generation Operating Model, NGO) на основе активов в 71 жилищных комплексах Квинса, Стейтен-Айленда и в комплексах со смешанным доходом.
- Сокращено время выполнения заказов на ремонтные работы с 21 до 4 дней в первых 18 жилищных комплексах NGO

### **Проведение комплексных программ устойчивого развития**

- Запущена первая программа устойчивого развития NYCHA, согласно которой впервые в истории Управления разработан комплексный долгосрочный план, сосредоточенный на экологическом состоянии, экологичности зданий и управления, а также адаптации к изменению климата и жизнестойкости
- Главнейшая цель этой программы - сократить к 2050 г. выбросы парниковых газов на 80%, интегрируя жизнестойкость и адаптацию к изменению климата в процесс капитального планирования, а также внедрение экологичности в ежедневное управление и эксплуатацию
- Утилизация вторсырья:
  - Начала действовать программа утилизации вторсырья в 200 жилищных комплексах с 1,630 зданиями и 303,414 жильцами
- Ликвидация последствий Sandy:
  - В 21 жилищном комплексе начались строительные работы по устранению последствий урагана Sandy в рамках финансирования Федерального агентства по чрезвычайным ситуациям (FEMA)
  - Отремонтировано 216 поврежденных ураганом Sandy квартир на первых этажах в 10 жилищных комплексах
  - Запущен в действие проект стоимостью \$67 млн. в Ocean Bay-Oceanside, \$88 млн. - в Astoria Houses и \$41 млн. - в Coney Island Sites 4/5
  - Заканчивается работа над проектом стоимостью \$5 млн. в Lower East Side Rehab (Group 5)

#### **Повышение безопасности в жилищных комплексах NYCHA**

- Завершен \$4.8-миллионный проект освещения в Polo Grounds Towers с установкой 341 современного энергосберегающего осветительного оборудования в общественных местах
- Произведена установка наружного освещения на сумму \$4.1 млн. в жилищном комплексе Bushwick
- Произведена установка наружного освещения на сумму \$5.1 млн. в жилищном комплексе Boulevard
- Произведена установка наружного освещения на сумму \$3.8 млн. в жилищном комплексе Stapleton
- Произведена установка наружного освещения на сумму \$2.5 млн. в жилищном комплексе Butler
- Произведена установка наружного освещения на сумму \$2.6 млн. в жилищном комплексе St. Nicholas
- Установлены камеры видеонаблюдения, освещение, двери и системы многоступенчатого контроля доступа в 15 жилищных комплексах MAP (План действий мэра по безопасности микрорайонов)
- Завершено 32 проекта по установке систем многоступенчатого контроля доступа (LAC) и камер видеонаблюдения.
- В 2015 г. в жилищных комплексах MAP на 11% сократилось количество насильственных преступлений
- Начал работу Комитет по общественной безопасности (Public Safety Advisory Committee, PSAC), целью которого является разработка жильцами вместе с сотрудниками NYCHA и управлений жилищных комплексов, правоохранительными органами и общественными

организациями Концепции общественной безопасности для улучшения качества жизни

## **(ПЕРЕ)СТРОЙКА**

### **Коррекция стратегии капитального планирования**

\$300 млн. городских инвестиций пойдут в течение ближайших 3 лет на замену некоторых самых плохих крыш жилищных комплексов NYCHA для борьбы с плесенью, ремонта протечек и восстановления квартир, пострадавших от стареющей инфраструктуры крыш.

- Заменены крыши в следующих жилищных комплексах:
- все 26 крыш в Queensbridge North и South на сумму \$ 87млн. из городского капитального фонда
- 3 крыши в Albany I и II
- 3 крыши в Parkside
- 5 крыш в Sheepshead Bay

### **Предоставление мало использованных земельных участков NYCHA для строительства доступного жилья**

Планы создания доступного семейного жилья и жилья для пожилых на недостаточно использованной земельной собственности NYCHA после обширного процесса планирования с участием жильцов и активистов в Ingersoll (Fort Greene, Бруклин), Van Dyke (Brownsville, Бруклин) и Mill Brook (Mott Haven, Бронкс).

- Отобраны застройщики для строительства первого 100% доступного жилья NYCHA в Mill Brook, Ingersoll и Van Dyke Houses
- Обнародована "Заявка о предложениях" (RFP) для комплексов Betances V и VI в районе Mott Haven в Бронксе

Инициатива по увеличению дохода для реинвестирования его в строительные площадки NextGen Neighborhood и по всему NYCHA путем сдачи квартир по рыночной стоимости и предоставления доступного жилья, построенного на мало используемых землях NYCHA, в пропорции 50 на 50.

- Было проведено 36 собраний с участием более 600 жильцов в Holmes Towers (Манхэттен) и Wuskoff Gardens (Бруклин), где будет построено смешанное (50/50) доступное жилье и квартиры по рыночной стоимости для получения доходов на необходимые ремонтные работы в NYCHA и увеличение городом объема доступного жилья.
- Обнародована "Заявка о предложении" (Request for Proposal, RFP) для комплексов Holmes Towers в Манхэттене и Wuskoff Houses в Бруклине.

### **Использование программ HUD для сохранения жилья**

Федерально поддерживаемая программа по переходу Ocean Bay Apartments (Bayside) на Far Rockaway от традиционного финансирования государственного жилья к жилью по 8 Программе на основе жилищных комплексов для того, чтобы финансировать важнейшие ремонтные работы зданий и достичь операционного дохода.

- NYCHA обнародовало "Заявку о предложении" для потенциальных застройщиков на модернизацию 1,400 квартир государственного жилья в Ocean Bay Apartments (Bayside) на Far Rockaways по программе RAD Министерства жилищного строительства и городского развития США.

### **Применение опыта отличного дизайна по улучшению качества внутренних помещений и наружных территорий NYCHA**

- Разработаны принципы дизайна для нового строительства на территории жилищных комплексов NYCHA
- Определены стандарты дизайна для кухонь и ванных комнат
- Пересмотрены восемь руководящих принципов дизайна, затрагивающие 30% капитальных проектов в 2016 г. (стоимостью \$210 млн.)
- Создана программа оценки жильцами Общественных центров и проектов по улучшению наружных территорий
- Проведена большая работа по внедрению идеи «зеленых сообществ» организации Enterprise Green Communities в капитальные проекты

### **ВОВЛЕЧЕНИЕ ЖИЛЬЦОВ**

#### **Переход от предоставления прямых услуг к модели на основе партнерства и вовлечение жильцов в жизнь общины**

- В июле 2016 г. завершена реорганизация Отдела по вовлечению местных сообществ и партнерству (Community Engagement & Partnerships)
- Отдел перешел от предоставления прямых услуг к модели на основе партнерства и вовлечению жильцов в жизнь общины
- Создано новое подразделение по вовлечению местных сообществ и партнерству
- Для улучшения оказания социальных услуг населению 24 Общественных центра и 17 Центров для пожилых перешли в управление Департамента по делам молодежи и развитию общин (Department of Youth and Community Development, DYCD), г. Нью-Йорка и Департамента по делам пожилых (Department for the Aging, DFTA).
- Создано 8 новых Ассоциаций жильцов и 14 Молодежных советов.

#### **Привлечение благотворительных пожертвований на оплату услуг жильцам путем создания некоммерческой организации на основании статьи 501(с)(3)**

- Начала работу независимая некоммерческая организация (на основании статьи 501(с)(3)) "Фонд государственного жилья, чтобы поддержать переход NYCHA от прямого поставщика услуг к модели на основе партнерства.

#### **Предоставление жильцам качественных рабочих мест**

- 434 жильцов завершили обучение в Академии по подготовке к трудоустройству
- 84 жильца завершили обучение в Food Business Pathways
- Совместно со службой East Harlem Employment Services запущена в работу инициатива по трудоустройству по месту проживания
- Проведена первая из целой серии конференция по подготовке лидеров жильцов по теме "3 Программа трудоустройства жильцов и другие экономические возможности"

Благодаря инициативе NextGeneration, происходят значительные изменения в финансировании NYCHA, управлении, строительстве и ремонте, а также в вовлечении жильцов и предоставлении им различных возможностей. Первый год показал, что NYCHA движется в положительном направлении и демонстрирует хорошие результаты.

### ***Создание безопасных, чистых и взаимодействующих микрорайонов для жильцов***

#### ***NextGeneration NYCHA – общественная безопасность***

В рамках инициативы NextGeneration NYCHA Консультативный комитет по общественной безопасности будет привлекать различные заинтересованные стороны к разработке Концепции общественной безопасности NextGen - плана, который будет сочетать предпринимаемые в настоящее время усилия по обеспечению общественной безопасности с дополнительными инициативами по борьбе с преступностью, по вовлечению молодежи и местного сообщества, реагированию на чрезвычайные ситуации и обеспечению готовности к ним, по обеспечению выполнения условий договоров аренды, а также по обеспечению качества жизни, начиная с проблем по недопущению засорения территории и заканчивая владельцами собак, не убирающими за своими питомцами. Консультативный комитет будет опираться на уже действующие патрули жильцов (Resident Watch Groups) - добровольцев из числа жильцов, которые посвящают свое личное время повышению безопасности своего жилищного комплекса, и добиваться, чтобы интересы и мнение жильцов продолжали оставаться в центре внимания повестки по обеспечению безопасности инициативы NextGeneration NYCHA. Так как более 41 процентов жильцов NYCHA составляют лица моложе 25 лет, то их голос и вклад в жизнь сообществ NYCHA будут иметь решающее значение в формировании дальнейших направлений деятельности Консультативного комитета по общественной безопасности.

### ***Планы "Housing New York, One City: Built to Last, and OneNYC"***

#### ***Housing New York***

В мае 2014 года мэр de Blasio представил **Housing New York: A Five-Borough, Ten-Year Plan (Жилье Нью-Йорка: десятилетний план 5 районов)** - комплексный план по строительству и сохранению 200,000 доступных квартир в течение следующего десятилетия, чтобы поддержать жителей Нью-Йорка с диапазоном доходов от очень низкого до среднего. NYCHA уже сыграло ключевую роль в продвижении целей этого плана.

#### ***NextGeneration NYCHA – 100% доступное жилье***

Управление предоставит мало используемые площади для строительства 10,000 квартир доступного жилья, в том числе со смешанным использованием. В мае 2016 г. NYCHA и Департамент г. Нью-Йорка по сохранению и развитию жилищного фонда (New York City Department of Housing Preservation and Development, HPD) объявили отбор трех команд застройщиков для строительства доступного жилья в трех жилищных комплексах NYCHA: Ingersoll Houses в районе Fort Greene в Бруклине, Van Dyke Houses в районе Brownsville в Бруклине и Mill Brook Houses в районе Mott Haven в Бронксе. План постройки 100-процентного доступного жилья для пожилых и многосемейных домов на свободной территории NYCHA был

разработан в ответ на призывы жильцов и их представителей, выступающих за большие возможности доступного жилья в своих общинах.

NYCHA планирует сдать в аренду два участка, расположенные в Betances V и Betances VI для строительства дополнительного жилищного комплекса с низким уровнем дохода. "Заявка о предложении" была обнародована 27 июня с последующим выбором застройщика в начале 2017 г. После этого в 2017 г. будут представлены заявки по Разделу 18. Строительство планируется начать в 2018 г.

Все шесть жилищных комплексов 100-процентного доступного жилья будут способствовать достижению целей плана мэра de Blasio "Жилье Нью-Йорка" по строительству или сохранению 200,000 квартир доступного жилья в течение десяти лет. Это также поможет NYCHA внести свой вклад в виде 10,000 квартир из вышеупомянутого доступного жилья в течение десяти лет в рамках 10-летнего стратегического плана Управления NextGeneration NYCHA.

### ***NextGeneration NYCHA - NextGeneration Neighborhoods***

Сфокусированная на жильцах и привлечении заинтересованных сторон сообществ, программа ***NextGen Neighborhoods (Микрорайоны NextGen)*** позволяет NYCHA получать доходы для их последующего реинвестирования в свои стройплощадки и по всему NYCHA путем сдачи квартир по рыночной стоимости и предоставления доступного жилья в пропорции 50 на 50.

NYCHA с нетерпением ожидает отзывов жильцов касательно этого процесса, чтобы помочь сформировать окончательный план. В период с сентября 2015 г. по май 2016 г. более 1,300 жильцов приняли участие в собраниях, сессиях визуализации и семинарах в Holmes Towers в Манхэттене и Wyckoff Gardens в Бруклине. Мнение жильцов окажет решающее влияние при определении характера пропорции жилищной/коммерческой части комплексов, размещении новостроек, их внешнего вида и общего баланса (сочетания дизайна зданий и ландшафта), т.е. всего того, что поможет интеграции новых зданий в сообщества NYCHA. Их мнение также поможет NYCHA в определении приоритетов в капитальном ремонте их зданий, который будет производиться одновременно с новым строительством. После выбора застройщика NYCHA будет продолжать вовлекать жильцов в рамках деятельности Комитета заинтересованных сторон (Stakeholder Committee). Такие Комитеты будут работать непосредственно с отобранными застройщиками, представляя интересы жильцов NYCHA, их соседей и местное сообщество. Комитет будет состоять, как минимум, из трех жильцов из каждого здания, в том числе по меньшей мере, одного представителя молодежи (в возрасте 18-24 лет), одного представителя пожилых жильцов (возраст 64+) и одного представителя жильцов в целом (без возрастных требований), что должно обеспечить разнообразие перспектив мнений и точек зрения; в Комитет будет также входить один член Ассоциации жильцов, один представитель местного сообщества (не жилец NYCHA), а также 5-7 представителей общественных организаций, правозащитных групп и выборных должностных лиц.

"Заявка о предложении" была обнародована в конце июня с последующим выбором застройщика в начале 2017 г. После этого в 2017 г. будут представлены заявки по Разделу 18. Строительство планируется начать в 2018 г.

### ***NextGeneration NYCHA – программы HUD по сохранению жилья***

NYCHA будет использовать все возможное для защиты доступного жилищного фонда г. Нью-Йорка и укрепления его для нынешнего и будущих поколений. Благодаря использованию

программы RAD, называемой в г. Нью-Йорке Permanent Affordability Commitment Together (РАСТ), NYCHA будет способствовать улучшению качества жизни жильцов Ocean Bay (Bayside) в Квинсе, предоставляя им столь необходимый ремонт и модернизацию при сохранении ценовой доступности и защиты их прав. РАСТ является составной частью NextGeneration NYCHA - 10-летнего стратегического плана по сохранению государственного жилья, который позволит Управлению стать более эффективным и действенным домовладельцем.

Благодаря одобрению программы HUD, NYCHA может приступить к решению необходимых капитальных ремонтов в Ocean Bay (Bayside) Apartments путем преобразования источника финансирования комплекса от общественных государственных жилищных фондов к жилью по 8 Программе на основе субсидируемых жилищных комплексов.

Несмотря на вышеуказанное изменение источника финансирования с государственного жилья (9 Программа) к 8 программе, NYCHA будет сохранять право собственности и играть ключевую роль в процессе принятия решений и контроля за реализацией проекта. В соответствии с правилами РАСТ, жилищный комплекс и квартиры в нем должны постоянно оставаться доступными (т.е. не превышать 30% от доходов жильцов); соблюдение этого условия NYCHA будет контролировать через соглашения с застройщиком и путем сохранения права собственности на землю. В рамках программы РАСТ жильцы будут продолжать пользоваться такими же возможностями преимущества и процедурами рассмотрения жалоб, которые существуют в настоящее время для жильцов государственного жилья NYCHA. Ни один жилец не может быть выселен без доказанной причины. Жильцы сохраняют за собой право образовывать и вести деятельность организации жильцов. И, наконец, застройщики должны будут предложить план подготовки и найма на работу жильцов NYCHA, а также активно вовлекать их на регулярной основе по мере реализации проекта.

В феврале 2016 г. NYCHA обнародовало "Заявку о предложении" для потенциальных застройщиков с целью модернизации около 1,400 квартир государственного жилья в Ocean Bay (Bayside) в рамках программы РАСТ. По оценкам NYCHA, на капитальный ремонт и обновление этих 1,400 квартир (например, на модернизацию кухонь и ванных комнат, замену крыш и бойлеров, повышение безопасности) необходимо около \$174 млн. в течение следующих 20 лет. Через RFP NYCHA пригласило застройщиков, включая некоммерческие организации и фирмы М/ВВЕ, чтобы они предоставили предложения по финансированию, капитальному ремонту и управлению Ocean Bay (Bayside), принадлежащего 8 Программе. В июле 2016 г. был выбран партнер.

В июне 2016 г. NYCHA предоставило заявки РАСТ Министерству жилищного строительства и городского развития США на 40 дополнительных жилищных комплексов с общим количеством около 5,200 квартир. В результате может быть произведена существенная реконструкция жилищного комплекса, преобразование субсидии на государственное жилье в контракты по оказанию помощи в оплате аренды жилья по 8 Программе на основе жилищных комплексов с условием сохранения для жильцов существенных прав на жилье.

Изначально для заявлений РАСТ выбираются территориально разбросанные и устаревшие жилищные комплексы. При выборе комплекса для преобразования учитывается предоставляемая

РАСТ возможность для улучшения его эксплуатации, управления и физического состояния. В настоящее время заявка находится в процессе рассмотрения HUD.

### ***One City: Built to Last (Один город: построено на века)***

В NextGeneration NYCHA также учитываются выдвинутые мэром цели по энергоэффективности и сокращению выбросов в принадлежащих городу зданиях, сформулированные им в плане **One City: Built to Last**. Этот план, выпущенный в сентябре 2014 года, обязывает к 2050 году сократить выбросы парниковых газов города на 80%. В плане NextGeneration NYCHA сформулированы стратегии Управления по повышению жизнестойкости и экологичности, подготовке к изменению климата и сокращению выбросов парниковых газов.

### ***Программа устойчивого развития NextGeneration NYCHA***

В апреле 2016 г. Жилищное управление г. Нью-Йорка обнародовало Программу устойчивого развития (Sustainability Agenda) - десятилетний план действий по созданию здорового и комфортабельного жилья, которое будет противостоять проблемам изменения климата. Программа устойчивого развития является основной стратегией NextGeneration NYCHA - долгосрочного стратегического плана Управления по становлению его более эффективным и действенным домовладельцем с целью улучшения качества жизни своих жильцов. Кроме того, это - приглашение жильцам и окружающим общинам работать вместе с NYCHA по реализации общей долгосрочной концепции равенства, стабильности и жизнестойкости.  
<http://www1.nyc.gov/site/nycha/about/sustainability.page>

Сосредоточив свое внимание на здоровье жильцов и при поддержке партнеров из местного сообщества, NYCHA ставит перед собой достижение следующих целей к 2025 г.:

- Достижение намеченной городской администрацией цели **по сокращению выбросов парниковых газов** на 80% к 2050 г.
- Учет в процессе капитального планирования **повышения устойчивости и адаптации к изменениям климата**
- Включение концепции **устойчивости в процесс каждодневного управления и эксплуатации**
- Системное устранение **коренных причин возникновения плесени** путем устранения утечек на крышах, фасадах, трубопроводах и модернизации систем вентиляции
- Обеспечение **бесперебойной подачи отопления и горячей воды** (предотвращение незапланированных отключений и перегрева)

Программа устойчивого развития включает в себя 17 целевых стратегий, которые являются значимыми способами в планировании NYCHA достижения целей администрации de Blasio по сокращению выбросов (инициатива One City: Built to Last) и повышению устойчивости (OneNYC). В плане также излагается приверженность NYCHA к достижению федеральных целей устойчивого развития, в том числе обязательство по разработке мощностей возобновляемых источников энергии объемом в 25 МВт к 2025 г. в рамках Renew300, совместной инициативы HUD и Министерства энергетики США (Department of Energy, DEO). NYCHA также обязалось принять участие в кампании HUD по экономии энергии Better Buildings Challenge и поставило цель сократить энергоемкость в зданиях всего Управления на 20% в течение следующего десятилетия.

## *OneNYC*

Наконец, NextGeneration NYCHA является частью **OneNYC (Один город Нью-Йорк)** - плана мэра по росту, экологичности, жизнестойкости и справедливости, обнародованного в апреле 2015 г. В то время как Нью-Йорк вступает в пятый век своей истории, сталкиваясь с необходимостью решения проблем увеличивающегося населения, развивающейся экономики и растущего неравенства, NextGeneration NYCHA играет важную роль в обеспечении видения процветающего, справедливого, равноправного, жизнестойкого и экологичного города. Посредством многочисленных инициатив, в том числе по капитальным улучшениям, доступному жилью, повышению устойчивости и утилизации отходов, NYCHA продолжает играть ключевую роль в успехе **OneNYC**.