

VIII. NEGOCIO

Evaluación de necesidades

Impacto a la economía de la ciudad

La debilitación de Sandy del huracán de la economía de la ciudad entra en dos categorías. El primer es la actividad económica que fue interrumpida o irrevocablemente perdida debido a la tormenta. Esto incluye actividades tales como visitas turísticas canceladas, pérdida de negocio debido a las oficinas shuttered, y salarios no pagados a los trabajadores que no podrían conmutar en la región afectada. El segundo es el daño absoluto a la vivienda residencial, a los edificios, a los negocios y a la infraestructura pública, que se pueden ver como reducción en la riqueza y la acción de la ciudad de recursos productivos.

Interrupción de la economía de la ciudad

En NYC, las subidas de las aguas récords golpearon Lower Manhattan y las zonas costeras de Staten Island, Queens, y Brooklyn, transporte perjudicial, distribución de la energía, y la infraestructura de telecomunicaciones, que llevó a las interrupciones continuas a los negocios y a sus empleados. El indicador económico primario del impacto de Sandy es los datos desempleados iniciales semanales de las demandas para New York State. Las demandas desempleadas saltaron por cerca de 44.000 demandas en la semana que seguía la tormenta. El Analytics de Moody estima que en noviembre, cerca de 20.000 trabajos fueron perdidos en las cinco ciudades de NYC, sobre todo en ocio y hospitalidad, gobierno local, y educación y atención sanitaria.

Pronto después de que Sandy se moviera del área, el Analytics de Moody publicó estimaciones iniciales de la salida perdida para la región afectada, que estiró de Washington, DC a Puenteport, CT. Las estimaciones fueron derivadas de los modelos económicos y de las suposiciones regionales de Moody con respecto el alcance y a la duración de la interrupción. Además, su análisis tuvo en cuenta los modelos históricos conocidos en desastres anteriores; mientras que se dañan la mayoría de los sectores, la actividad en otras - tales como la construcción y los sectores industriales - se aumenta realmente. Moody proporcionó las estimaciones *netas de las* pérdidas bajas que explican ambos efectos. De éstos las estimaciones bajas, Moody entonces escalaron sus valores por los multiplicadores del sector de IMPLAN para incluir los impactos adicionales que las pérdidas infligirían en otras partes de la economía. Su figura total de las pérdidas netas era \$19,9 mil millones para la región afectada.

Éstos las estimaciones globales (por el sector) fueron analizados a las cinco ciudades de Nueva York OMB usando previsiones del PIB del condado-nivel del Analytics de Moody las' y después asignados para emprender y las pérdidas de negocio. Usando esta metodología, las pérdidas totales en actividad económica de NYC se estiman para ser \$5,7 mil millones. De este \$5,7 mil millones, \$2,4 mil millones está bajo la forma de ganancias perdidas del salario, mientras que \$2,0 mil millones es debido a la actividad económica perdida. Las pérdidas restantes fueron asignadas a todo el otra. Los detalles adicionales se muestran en la tabla titulada, "tabla sectorial de pérdidas económicas" abajo.

NYC OMB tuvo que hacer ciertas suposiciones para distribuir las pérdidas entre los salarios y el exceso del negocio. La porción del salario (el 49%) era estimada del modelo económico de OMB de la ciudad y representa las ganancias totales del salario en NYC en 2011 como parte del producto grueso de la ciudad. La parte de negocio (el 40%) fue derivada del excedente de explotación grueso 2010 para el estado de NY como parte del GDP de NY.

A finales de enero de 2013, Moody publicó una actualización a sus estimaciones originales. Estos nuevos resultados aumentaron las pérdidas económicas netas totales a la región afectada a \$25 mil millones. Además, proporcionaron una avería de pérdidas por la región, y atribuyen a \$10,3 mil millones de esta pérdida a New York City solamente, perceptiblemente más arriba que la estimación original \$5,7 mil millones producida por OMB. Sin embargo, los datos que medirán mejor el peaje de Sandy en nóminas de pago del área son el censo trimestral del empleo y de los salarios (QCEW) publicados por la oficina de los E.E.U.U. de trabajo. QCEW es los datos y las cubiertas de trabajo más completos de la encuesta cerca del 98% de todos los trabajos. Porque está solamente disponible después de que un retraso de seis meses, los datos del cuarto trimestre 2012 sea inasequible en este tiempo.

Tabla: Avería sectorial de pérdidas económicas

Pérdidas netas incluyendo los efectos de multiplicador (mil millones de \$)					
Sector	Pérdidas netas para la región	Parte de NYC de pérdidas	Pérdidas de la renta del salario	Pérdidas de negocio	El resto de las pérdidas
Finanzas y seguro	7,00	1,99	0,98	0,78	0,22
Profesor y servicios a empresas	4,60	1,31	0,64	0,52	0,14
Ocio y hospitalidad	0,90	0,26	0,13	0,10	0,03
Información	1,80	0,51	0,25	0,20	0,06
Comercio al por menor	0,20	0,06	0,03	0,02	0,01
Otros servicios	0,50	0,14	0,07	0,06	0,02
Transporte y utilidades	0,70	0,20	0,10	0,08	0,02
Salud	0,85	0,24	0,12	0,10	0,03
Educación	0,85	0,24	0,12	0,10	0,03
Total del soldado	17,4	4,9	2,4	2,0	0,5
Gobierno	2,60	0,74			
Total	20,00	5,67			

Las pérdidas económicas estimadas inicialmente por NYC OMB derivado del análisis de Moody dieron lugar a una estimación preliminar que los ingresos fiscales disminuirían en aproximadamente \$250 millones. Sin embargo, los datos recientes de las recaudaciones de impuestos sugieren que esta estimación sea revisada hacia abajo a aproximadamente \$160 millones pues hay pocas pruebas que las ventas y los ingresos fiscales del hotel fueron afectados negativamente por la tormenta.

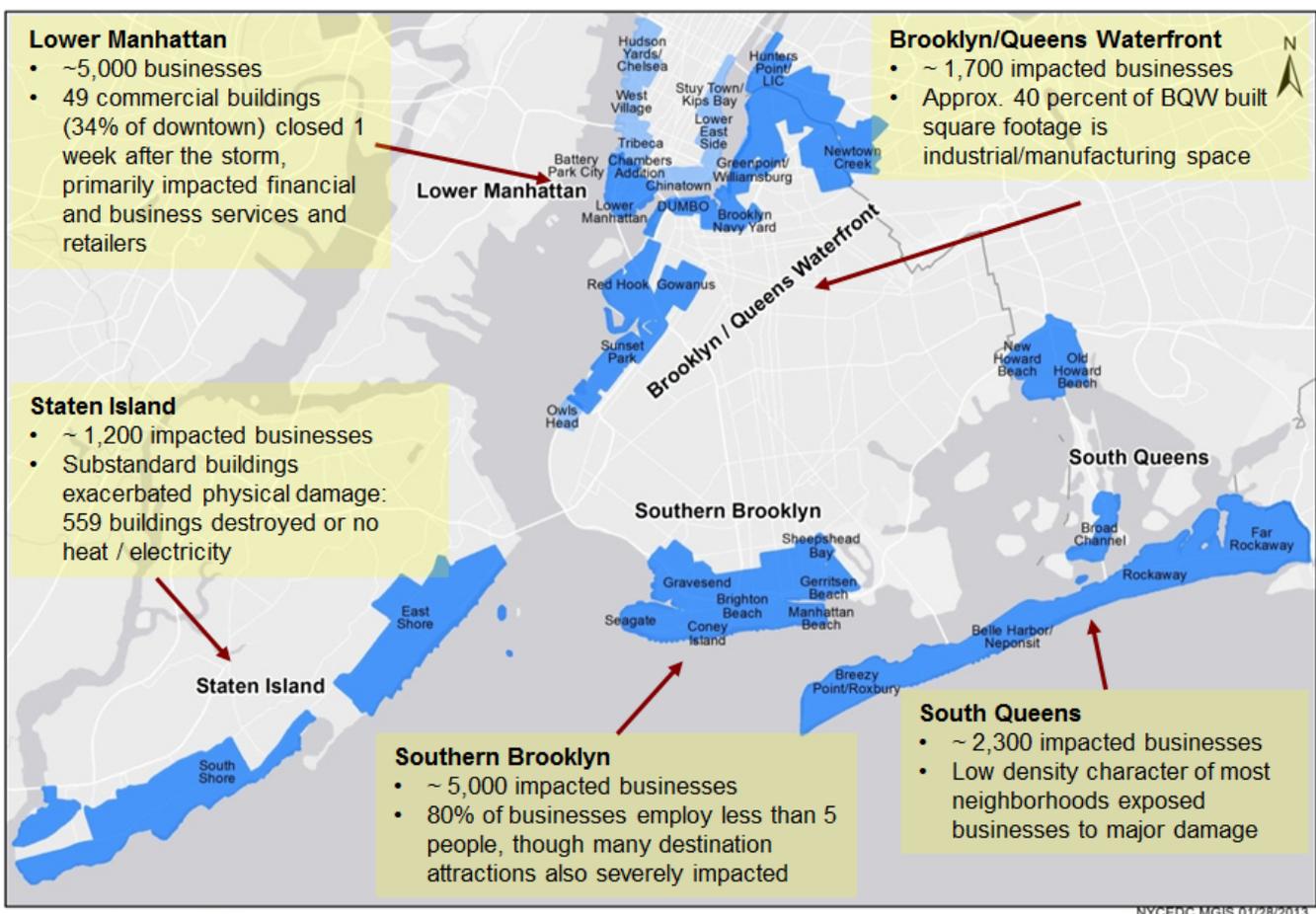
Daño a los negocios de la ciudad

Además de salida perdida, la ciudad experimentó daño absoluto significativo a su riqueza y acción de recursos productivos, incluyendo mil millones de dólares' en daños a los negocios. El huracán Sandy impuso daños comerciales significativos a las vecindades a través de las cinco ciudades. Aproximadamente 23.400 negocios y los 245.000 empleados asociados fueron situados en áreas afectadas de la inundación e hicieron frente a daños importantes de la pérdida de inventario, de equipo arruinado, y de daño a los interiores de su espacio y/o estructural y de daño importante a sus sistemas del edificio. Los aproximadamente 65% de estos negocios inundación-afectados fueron situados en cinco vecindades: Lower Manhattan, Brooklyn-Queens Waterfront, Southern Brooklyn, South Queens, y Staten Island. Según

una encuesta hecha por Department of Small Business Services, en marzo de 2013 los casi 20% de negocios afectados siguen siendo cerrados.

Impactos variados por la vecindad. Lower Manhattan, que es el cuarto más grande distrito financiero en el país y vieron su doble residencial de la población a 45.000 residentes entre 2000 y 2010, daño significativo experimentado a las utilidades grandes e inundación en edificios comerciales y residenciales de gran altura. A lo largo de Brooklyn-Queens Waterfront, los negocios industriales del gran escala incluyendo instalaciones y almacenes de puerto fueron afectados pesadamente, mientras que las pequeñas empresas de Southern Brooklyn y el destino próximo/las atracciones turísticas experimentaron severo daño. En South Queens y Staten Island, la mayor parte de los negocios afectados sirven la población residencial local y a los visitantes estacionales en vecindades de la baja densidad.

Mapa: Impactos económicos de la vecindad del huracán Sandy



Nota: De acuerdo con los datos de Hoover's para los negocios situados en áreas con cualquier nivel de inundación.

Sin embargo, las semejanzas dominantes existen a través de estas vecindades: los casi 95% de negocios afectados eran empresas del pequeño-y-medio (SMEs), empleando 50 personas o menos, y los negocios fueron concentrados sobre todo en venta al por menor y el sector de los servicios. Para estos SMEs, el daño de la tormenta era significativo; los informes de la encuesta sugieren millares experimentados de las tiendas al por menor de dólares en las ventas perdidas para cada día que seguían siendo pérdidas cerradas y experimentadas del daño del equipo y del inventario en los centenares de dólares por pie cuadrado. Para un pequeño comercio al por menor de 1.000 pies cuadrados que seguía habiendo cerrado por dos semanas,

esto significaría daños de por lo menos \$100.000, antes de explicar el impacto de una base de clientes reducida en algunas vecindades residenciales.

En total, a través de todas las industrias, la estimación inicial de la ciudad de las pérdidas directas del anuncio publicitario privado era \$3,4 mil millones. Esta figura era calculada usando la parte de New York City de la gama superior de pérdidas totales de los asegurados de Sandy según lo estimado por las compañías múltiples del seguro y de gestión de riesgos basadas en datos de tormentas anteriores, así como coeficientes de la industria de pérdidas asegurado-a-sin seguro y comercial-a-residenciales. Fue basada en estos coeficientes, la ciudad estimaba que eso entre 1,9 mil millones a \$2,4 mil millones de pérdidas comerciales sin seguro.

Mientras que los impactos comerciales del SME eran de gran envergadura, el sector industrial de la ciudad, mucho cuyo se concentra a lo largo de Brooklyn Queens Waterfront sufrió algunas de las pérdidas directas más grandes de la tormenta, sobre todo de la destrucción del equipo de alto valor y del inventario. Casi 7.000 negocios industriales fueron afectados y los informes del comercio al por mayor/al por menor, del transporte, de utilidades, de la construcción, y de daños directos del lugar de las empresas fabriles en los diez a cientos de millones de dólares. Las pérdidas adicionales han acrecentado de interrupciones de la cadena de suministro y de retrasos de la entrega.

Cuadro 2: Resumen de los impactos del negocio por industria

NÚMERO DE NEGOCIOS AFECTADOS POR LA INDUSTRIA (códigos de NAICS entre paréntesis)

INDUSTRIA	# de negocios	% del total
SERVICIOS	14.163	el 60%
Información (51)	886	
Servicios profesionales, científicos, y técnicos (54)	3.932	
Gestión de las compañías y de las empresas (55)	79	
Servicios administrativos y de la ayuda y de la gestión de desechos y del remedio (56)	2.781	
Servicios educativos (61)	447	
Atención sanitaria y ayuda social (62)	2.202	
Artes, entretenimiento, y reconstrucción (71)	621	
Alojamiento y alimentaciones (72)	1.084	
Otros servicios (excepto la administración pública) (81)	2.131	
FUEGO	2.315	el 10%
Finanzas y seguro (52)	1.196	
Real Estate y alquiler y alquiler con opción a compra (53)	1.119	
COMERCIO	3.672	el 16%
Comercio al por menor (44-45)	2.339	
Comercio al por mayor (42)	1.333	
FABRICACIÓN (31-33)	796	el 3%
TRANSPORTE Y UTILIDADES (48-49, 22)	1.066	el 5%
CONSTRUCCIÓN (23)	1.417	el 6%
SOLDADO TOTAL	23.429	100%

Fuente: Aspiradoras que enumeran los datos para los negocios inundación-afectados. Negocios afectados basados en los datos de negocio de Hoover's para los negocios que fueron situados en áreas con cualquier nivel de inundación, alcaldes Analytics Team.

La respuesta de New York City al impacto económico

En reconocimiento al impacto severo de Sandy en pequeñas empresas, alcalde Bloomberg anunció la creación de las zonas de la recuperación de negocio el 5 de diciembre de 2012. Las zonas incluyen Lower Manhattan/el puerto de South Street; Brooklyn Harbor Waterfront/Newtown Creek (DUMBO, Greenpoint/Newtown Creek, Red Hook, Gowanus, Sunset Park); South Brooklyn (Coney Island, Brighton Beach, Manhattan Beach, Sheepshead Bay, Gerritsen Beach); South Queens (Howard Beach y el Rockaways); y la orilla del sur de Staten Island. Asignaron los líderes de la zona de la recuperación de negocio a cada área para identificar necesidades vecindad-específicas; planes de actuación y continuación coordinados; organiza los recursos de la ciudad; y proporciona un punto central del contacto para los negocios y las agencias. Capitanes de los comités de cada dirección locales convocados área de cargos electos, de organizaciones de la comunidad, de organizaciones no lucrativas, de Local Development Corporations, de los distritos de la mejora del negocio, de los pequeños propietarios de negocio, y de otros representantes de la comunidad, ayudar a encontrar y ejecutar soluciones en cada zona afectada. El alcalde también anunció la creación del equipo de la aceleración del negocio de la recuperación: modelado después del nuevo equipo de la aceleración del negocio de la ciudad, que ayuda a los negocios abiertos más rápidamente aerodinamizando y acelerando procesos de la agencia de la ciudad, encargaron a un equipo de la aceleración del negocio de la restauración con la ayuda apresurar inspecciones y permitir que los negocios abran de nuevo sus puertas más rápidamente.

NYC Department of Small Business Services

Después de que la tormenta, con la ayuda de organizaciones basadas en la Comunidad, SBS pudiera determinar el grado del daño y distribuir rápidamente la información sobre recursos locales/federales disponibles de la recuperación. SBS' Business Outreach Emergency Response Unit trabajó de cerca con Office of Emergency Management de NYC para responder a los problemas de negocio inmediatos incluyendo la restauración del poder y el retiro grande de la ruina. En colaboración con City Hall y NYCEDC, SBS puso rápidamente cinco reuniones informativas - una en cada ciudad - para hablar sobre servicios disponibles y para distribuir usos de préstamo de la emergencia. Las docenas de otros acontecimientos del outreach ocurrieron en toda la ciudad. Los materiales en programas de la recuperación fueron hechos disponibles en inglés, español, mandarín, y ruso, y estaban también disponibles en línea y en la impresión. Entre el 29 de octubre y el 28 de febrero, SBS manejó 1.037 investigaciones tormenta-relacionadas del teléfono transferidas a partir del 311.

SBS' siete centros de la solución del negocio de NYC y ocho proveedores de servicios industriales informó a negocios afectados sobre recursos disponibles de la recuperación y empaquetó usos de préstamo de la emergencia. El 28 de febrero de 2013, estos centros ayudaron a 2.356 clientes con los problemas tormenta-relacionados. SBS ha trabajado de cerca con SBA, que coimplantaron dos de sus centros de recuperación de catástrofes con los centros de las soluciones del negocio de NYC en Brooklyn y Lower Manhattan.

Ayuda del trabajador desplazado

En noviembre, New York State recibió una concesión para \$27,7 millones en los fondos federales de Grant de la emergencia nacional para ayudar con la recuperación. La concesión proporciona recursos para contratar a trabajadores temporales para limpiar a las comunidades afectadas por la tormenta y para proporcionar la información y servicios a los particulares afectados y a los negocios para ayudarlos para

volver en sus pies. La concesión se dirige que emplea a los individuos que perdieron su trabajo como un resultado directo de Sandy o que son parados a largo plazo.

New York City recibió \$11,3 millones para administrar el programa. SBS manejó varios acontecimientos grandes donde los centenares de candidatos fueron entrevistados con y contratados. SBS trabajó con el NYC Department of Parks and Recreation (DPR) para contratar a casi 800 trabajadores para limpiar las playas y para reparar patios en el Rockaways, Coney Island, Red Hook, y Staten Island. SBS ahora está trabajando con DPR en un segundo proyecto para contratar a 200 adultos jóvenes (18-24) para ayudar a restaurar una variedad de parques y de playas alrededor de Jamaica Bay. SBS también trabajó con NYCHA para contratar a más de 400 residentes de NYCHA para limpiar progresos de vivienda de protección oficial y para recoger la información de arrendatarios afectados sobre sus necesidades. SBS también ha trabajado con DSNY para contratar a participantes adicionales de la formación laboral. SBS también ha contratado a varios empleados para ayudar a esfuerzos del outreach. En total, han contratado a más de 1.100 individuos hasta la fecha.

Campaña de la pequeña empresa de la ayuda NYC

Incluso donde los negocios están abriendo de nuevo en áreas afectadas, el tráfico peatonal es mucho más bajo que normal. SBS está combatiendo esta bajada en tráfico de peatones con las campañas de marketing de atraer a visitantes de nuevo a las áreas más muy afectadas. Las campañas destacan negocios y súplica individuales sentido a los neoyorquinos' de la solidaridad con los dueños que han luchado para permanecer en sus comunidades.

En colaboración con el Ayuntamiento, Office del alcalde de los medios y entretenimiento y NYC y Co, SBS puso en marcha una campaña publicitaria llamada *pequeña empresa de la ayuda NYC*. Los puntos culminantes de la campaña abren negocios y sus historias de la recuperación y las ofrecen en radio, en cobertizos, y en la impresión. Estos anuncios se han ofrecido en publicaciones importantes como New York Daily News y New York Post. La campaña también incluye un Web site de la *pequeña empresa de la ayuda NYC* con un mapa interactivo ese actualmente las características sobre 1.300 negocios que han abierto de nuevo después de la tormenta. Los neoyorquinos han consultado el Web site más de 20.000 veces. SBS también ha trabajado con 1010 TRIUNFOS para destacar negocios en "se abre para una campaña del negocio" - un segmento diario en un negocio abierto de nuevo. Los segmentos se han hecho en negocios a través de todas las áreas afectadas.

Concesiones de la ayuda de la pequeña empresa

A finales de enero, como parte del esfuerzo de la ciudad para reconstruir vecindades, SBS comenzó a proporcionar concesiones de la ayuda de la pequeña empresa a los negocios que han abierto de nuevo pero necesitan la ayuda que reparaba o que substituía los artículos necesarios para la recuperación completa. SBS partnered con Barclays, Citi, y UBS para crear un fondo \$1 millones para éstos las concesiones. Los negocios pueden solicitar concesiones de hasta \$5.000 para las reparaciones estructurales, reparaciones de equipo, o al equipo del reemplazo de la compra. El 4 de marzo, 645 negocios han solicitado una ayuda Grant de la pequeña empresa y se han aprobado 51.

Ayuda del seguro

Con una sociedad con el departamento de New York State de servicios financieros (DFS), SBS está ayudando a negocios recibe ayuda con los problemas del seguro, incluyendo la negación de la cobertura o

del servicio insatisfactorio. En el periodo inmediatamente posterior de la tormenta, SBS refirió más de 41 negocios al estado. Sociedad del outreach de SBS la' con el estado continúa. Los talleres del seguro ocurrirán en cada zona afectada para las compañías todavía que se ocupan de los problemas del seguro e incluirán a especialistas para ayudar a los negocios que miran para negociar con sus proveedores del seguro.

NYC Development Corporation Económico (NYCEDC)

Solicitud de votos de la vecindad

NYCEDC trabajó rápidamente para evaluar el daño hecho a los pasillos comerciales en New York City, capitanes de la vecindad inmediatamente que desplegaban y comenzar el proceso de formular planes de recuperación a corto y largo plazo. Los capitanes de la vecindad evaluaron condiciones, recopilaron los datos económicos, daño documentado, negocios afectados ayudados, y coordinado con negocio local y organizaciones no lucrativas. Los capitanes llevaron estudios coyunturales de recogida de los equipos y ayudaron a organizar sesiones de la información del negocio en las áreas afectadas. Este trabajo se centró en los pasillos comerciales en ocho vecindades y dio lugar al *huracán Sandy de la junta NYCEDC de noviembre de 2012/del informe de SBS: Una evaluación de pasillos comerciales afectados y de recomendaciones para la revitalización*. Organizaron a las comunidades cubiertas en el informe más adelante como cinco BRZs. Este trabajo colectivo era instrumental en la identificación de los desafíos y de las oportunidades que informaron a las zonas de la recuperación de negocio y a la iniciativa especial para esfuerzos de la reconstrucción y de la elasticidad (SIRR) que siguieron.

Préstamo y programa de Grant

NYCEDC lanzó un fondo del préstamo y de la concesión para dirigir las necesidades inmediatas del negocio de SMEs en los días siguientes a la tormenta. Un fondo de préstamo \$20 millones fue creado con los fondos proporcionados por NYCEDC y Goldman Sachs y 23 otros bancos comerciales. La sociedad del alcalde Fund to Advance New York City y para NYC también proporcionaron \$5,5 millones para un programa a juego de la concesión. El programa ofreció préstamos máximos de \$25.000 con hacer juego concesiones de hasta \$10.000. Hasta el momento, casi 550 negocios se han ayudado con préstamos y/o concesiones. El tamaño medio del préstamo es \$22.803, y los 85% de préstamos recibidos han estado para la cantidad máxima. De acuerdo con el índice actual de usos y de aprobaciones, se espera que el fondo de préstamo sea agotado temprano en el segundo trimestre de 2013.

Programa de la exención de impuesto sobre venta de la emergencia del huracán

New York City Industrial Development Agency proporcionó ayuda de la emergencia a los SMEs estableciendo el programa de la exención de impuesto sobre venta de la emergencia del huracán ("HESTEP"), para proporcionar exenciones de impuesto sobre venta en una cantidad para no exceder de \$100.000 para cada compañía afectada en compras del edificio, la construcción, y los materiales de la renovación; maquinaria y equipo; y otros artículos de la propiedad personal y de servicios relacionados a tales negocios. El programa se limita a 250 candidatos y el plazo a solicitar la ayuda es el 1 de abril de 2013. Hasta el momento, 79 negocios se han aprobado para obtener el papeleo necesario para obtener las exenciones de impuesto sobre venta.

El hacer juego del espacio

NYCEDC partnered con la propiedad inmobiliaria comercial y la Comunidad para el Desarrollo para poner la oficina temporal y el espacio industrial a disposición en ningún alquiler los negocios desplazados por el huracán Sandy. En el plazo de tres días después de la tormenta, NYCEDC comenzó a hacer publicidad del espacio donado en el Web site de NYCEDC, detallando toda la información necesaria sobre espacio donado en una ubicación en línea fácilmente accesible. En febrero de 2013, NYCEDC había asegurado más de 300.000 pies cuadrados de espacio para los negocios desplazados. Con este programa, más de 45 compañías con 680 empleados, incluyendo éstos con incapacidades, podían trasladarse a espacio temporal y volver trabajar.

Necesidades económicas incumplidas restantes

Según el Moody revisado figura, las pérdidas económicas netas totales sufridas región de \$25 mil millones, que incluyeron pérdidas privadas directas. Usando una combinación de estimaciones de la pérdida de los asegurados de las compañías múltiples del seguro y de gestión de riesgos y de estimaciones de los últimos coeficientes de la tormenta de pérdidas asegurado-a-sin seguro, de valoraciones de costes iniciales que siguen las pérdidas directas puestas Sandy del soldado del huracán, comerciales y residenciales en \$8,6 mil millones, \$3,8 mil millones cuyo fue asegurado y \$4,8 mil millones cuyo estaba sin seguro. El análisis interno basado en fuentes de la industria estimaba la parte comercial de pérdidas sin seguro privadas para extenderse a partir del 40 hasta el 50% o a partir \$1,9 a \$2,4 mil millones. Mientras que NYCEDC y SBS actuaban rápidamente para poner el capital a disposición los negocios afectados inmediatamente después de la tormenta, está claro que hay una necesidad comercial incumplida significativa, especialmente entre la cantidad significativa de propietarios de negocio, las pequeñas y medianas empresas y las compañías industriales, que carecieron continuidad del negocio o seguro de inundación para ayudar a resistir a la tormenta.

Además, aproximadamente 23.400 negocios fueron situados en las áreas de la inundación, muchas zona de la inundación de los 100 años de FEMA del exterior. Los mapas bajos consultivos preliminares revisados de la elevación de la inundación de FEMA han doblado casi el número de edificios de NYC situados en la zona de la inundación de 100 años, sugiriendo que aproximadamente 71.000 edificios podrían estar en riesgo de la acción o la inundación de la onda en las tormentas futuras. La subida del nivel del mar ampliará más lejos áreas vulnerables, y las subidas de las aguas desenfrenadas en el futuro podrían estropear igual o mayor que al huracán Sandy.

De acuerdo con la determinación de aplicar la fórmula incumplida de las necesidades y los datos disponibles hasta la fecha, City of New York había incurrido en \$10,3 mil millones en negocio y pérdidas económicas. Después de restar las pérdidas de los asegurados de \$4,1 mil millones y los préstamos proporcionados por SBA de \$478,8 millones, City of New York se deja con un negocio incumplido y una necesidad económica de \$5,7 mil millones. De los 22.042 usos recibidos por SBA hasta el momento, se han aprobado 8.218. La ciudad anticipa que esta necesidad incumplida continuará creciendo como los detalles adicionales y los datos son seguro disponible y actualizado, SBA y otros datos del subsidio están disponibles.

Cuadro 3: Pequeños usos de préstamo del desastre de la administración de empresas

Condado	Usos recibidos	Usos aprobados	Cantidad aprobada
Bronx	272	71	\$1.837.700
Reyes	6.974	2.285	\$106.257.900
Nueva York	880	137	\$4.084.000
Queens	9.424	3.680	\$239.093.200
Richmond	4.492	2.045	\$127.549.200
Total:	22.042	8.218	\$478.822.000

Metas económicas

La creación de empleo es uno de los catalizadores más importantes a establecer una recuperación a largo plazo sostenible. A tal efecto, City of New York está poniendo énfasis específico en la ayuda y las pequeñas empresas de ayuda se recuperan de manera rápida y eficiente. La ciudad se está centrando sus esfuerzos en conseguir negocios abiertos de nuevo y permitir que los negocios puedan sostener niveles actuales del empleo así como contratar al nuevo personal. City of New York empleará estrategias adicionales para sostener, para atraer y para reclutar nuevos negocios y capital a las áreas afectadas más por la tormenta. Además, la ciudad creará un ambiente para fomentar nuevas tecnologías para animar los negocios existentes y nuevos para desplegar medidas de la mitigación para minimizar el impacto de los desastres y de las catástrofes futuros.

Los objetivos económicos incluyen:

1. Las pequeñas y medianas empresas de la ayuda se recuperan y reconstruyen resistente, mientras que minimizan su confianza en deuda de alto interés.
2. Los racimos nuevos o existentes del ancla de la industria y catalizan desarrollo económico a largo plazo significativo en los cinco BRZ y las áreas afectadas adyacentes.
3. Protege los negocios en las áreas vulnerables del terreno de aluvión de la ciudad estimulando inversiones dinámicas en medidas de la elasticidad.
4. Mejora la elasticidad del edificio y de la infraestructura a través de las competencias que identifican y despliegan las tecnologías más prometedoras y más rentables.

El capital privado leveraged mejor con la inversión pública para crear sociedades públicas-privado para fomentar la capacitación económica económica y social con las comunidades de la renta baja y moderada. El programa de CDBG-DR proporcionará recursos para fomentar el esfuerzo a largo plazo de la recuperación en vecindades en las comunidades cuyos negocios y calidad de vida total se han afectado negativamente. También, la estabilización de negocios y su base del empleado disminuirán la relocalización de los residentes que buscan oportunidades de trabajo en otras partes de la ciudad.

Programas del negocio

Préstamo empresarial y programa de Grant

OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN DE PROGRAMA: Los casi 95% de negocios afectados eran empresas del pequeño-y-medio (SMEs), empleando 50 personas o menos, y fueron concentrados sobre todo en venta al por menor y el sector de los servicios. Para estos SMEs, el daño de la tormenta era significativo; los informes de la encuesta sugieren millares experimentados de las tiendas al por menor de dólares de las ventas perdidas para las pérdidas cerradas y estimadas de cada día del equipo y del inventario del daño en los centenares de dólares por pie cuadrado. En respuesta, New York City Economic Development Corporation puso en marcha un préstamo y el fondo de la concesión para dirigir negocio inmediato necesita en los días siguientes a la tormenta. Un fondo de préstamo \$20 millones fue creado con los fondos proporcionados por NYCEDC y Goldman Sachs así como 23 otros bancos comerciales. La sociedad del alcalde Fund to Advance New York City y para NYC también proporcionaron \$5,5 millones para un programa a juego de la concesión. El programa ofreció préstamos máximos de \$25.000 con hacer juego concesiones de hasta \$10.000. De los datos recogidos con la solicitud de votos sobre el terreno y examinar de candidatos, está claro que la necesidad supera lejos los fondos que están actualmente disponibles. Mientras que este programa podía responder rápidamente a las necesidades inmediatas de negocios, fue anticipado siempre que este programa sería escaso dado el grado extenso del daño y de las pérdidas contraídos por pequeñas empresas. De acuerdo con los índices actuales de uso y de aprobación, los fondos serán agotados a principios de 2013. El daño significativo continuo por estos SMEs, muchos cuyo no llevó seguro de inundación, así como la respuesta fuerte al programa existente, demuestra la necesidad de forma aplastante de un programa perceptiblemente más grande y más abundante del préstamo y de la concesión a directamente ayuda a negocios con los requisitos del fondo de operaciones, las pérdidas contraídas, y la otra recuperación y esfuerzos la reconstrucción.

La experiencia con el programa existente indica que, mientras que ha proporcionado un servicio importante a las pequeñas empresas afectadas, la financiación adicional es necesaria aumentar el número de negocios que puedan ser servidos por el programa y aumentar el tamaño de los préstamos y de las concesiones se proporcionan que. Estos programas afectarán los negocios que están actualmente necesitando bajo o ninguno-interés, inversión directa.

El programa tendría dos componentes que A) contribuirían a ampliar el programa actual, que puede experimentar cambios de menor importancia en caso de necesidad, y B) lanzamiento RFP competitivo que intentaría uno o más administradores adicionales y soluciones creativas para consolidar el pequeño préstamo empresarial y para conceder ofrendas, para alcanzar más con eficacia los mercados y a las comunidades que pueden ser underserved por el programa actual. Los negocios que pueden demostrar dificultad extrema pueden ser elegibles recibir, en la discreción de la ciudad, una concesión sin la recepción de un préstamo.

CATEGORÍA DE LA ELEGIBILIDAD DE HUD: La actividad del desarrollo económico o de la recuperación que crea/conserva trabajos

OBJETIVO NACIONAL: Necesidad urgente; Creación Baja y de la Moderado-Renta de empleo/retención; y área Baja y de la Moderado-Renta

Asignación de CDBG-DR: \$80 millones

REALIZACIONES PROYECTADAS: Por lo menos 750 negocios ayudados y aproximadamente 7.500 trabajos conservados.

LA ADMINISTRACIÓN DE PROGRAMA: El administrador del programa actual puede continuar en esta capacidad, pero por lo menos la una más institución financiera del desarrollo de comunidad o la otra entidad puede ser elegida para administrar el programa también.

CANDIDATOS/PROPIEDADES ELEGIBLES: Los prestatarios serán pequeñas empresas solventes, según lo definido por la pequeña administración de empresas, que la pérdida de negocio, el daño, o la interrupción experimentado como resultado de la tormenta y demuestran una capacidad de compensar el préstamo. En caso que NYCEDC reciba usos de los negocios más grandes que las definiciones de SBA, NYCEDC puede solicitar una renuncia de este requisito.

CRITERIOS DE LA ELEGIBILIDAD: Los negocios deben demostrar pérdida o daño como resultado de la tormenta, ser situado dentro de un área afectada, y de capacidad del objeto expuesto de compensar préstamos. Se anticipa que primero-viene este programa proporcionará fondos a los prestatarios elegibles en, primero-servido base.

GRANT/LÍMITE DEL TAMAÑO DEL PRÉSTAMO: Mucho del programa actual seguirá siendo probablemente constante, pero los préstamos de hasta \$150.000 serían puestos a disposición los prestatarios que demuestran una capacidad de compensar el préstamo, con hacer juego concesiones de hasta \$60.000. Los prestatarios existentes tendrían la oportunidad de aumentar tamaño del préstamo dentro de los parámetros de elegibilidad también.

Los candidatos que demuestran la necesidad significativa que excede los recursos descritos arriba pueden, sobre una base discrecional según lo determinado por NYCEDC y la ciudad, ser elegibles para los préstamos hasta \$1.000.000 y las concesiones hasta \$100.000.

PRIORIDADES DEL PROGRAMA: Se anticipa que este programa proporcionará fondos a los prestatarios elegibles que demuestran necesidad en primero-vienen, primero-servido base.

ÁREA GEOGRÁFICA QUE SE SERVIRÁ: Las áreas afectadas por inundar o fallos eléctricos en las cinco ciudades serían elegibles.

COMIENZO Y FECHAS DE FINALIZACIÓN DEL PROGRAMA: Los fondos serán desembolsados inicialmente en el verano 2013 y el programa expirará cuando se agotan los fondos.

OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN: Según lo mencionado previamente, los negocios serán requeridos para solicitar un préstamo del desastre de SBA antes de recibir la ayuda de CDBG-DR. La ayuda de SBA recibida con el fin de proporcionar la remuneración para las pérdidas económicas que se presentan del huracán Sandy será deducida de las concesiones proporcionadas con este programa.

Business Resiliency Investment Program

OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN DE PROGRAMA: Durante la tormenta reciente, aproximadamente 23.400 negocios fueron situados en el área de la inundación, muchas en las áreas que eran zona exterior de la inundación de

los 100 años de FEMA. Los mapas bajos consultivos preliminares revisados de la elevación de la inundación de FEMA han doblado casi el número de edificios de NYC situados en la zona de la inundación de 100 años, sugerir aproximadamente 71.000 edificios podría estar en riesgo de la acción de la onda o inundar en las tormentas futuras. La subida del nivel del mar ampliará más lejos áreas vulnerables, y las subidas de las aguas desenfrenadas en el futuro podrían estropear igual o mayor que al huracán Sandy.

Mientras que la tormenta dio lugar a impactos físicos directos en ciertas áreas, puede también afectar a la viabilidad comercial de distritos financieros dentro de todas las áreas vulnerables. Por ejemplo, los negocios situados en el terreno de aluvión de 100 años pueden ahora considerar moverse fuera del terreno de aluvión, y los negocios que consideraban previamente localizar en el terreno de aluvión pueden no más estar dispuestos a hacer tan. Como tal, las inversiones a nivel urbano de la elasticidad hechas como resultado de este programa ayudarán a preservar la viabilidad comercial de estos distritos, muchos cuyo emplea a los trabajadores de bajos ingresos.

Los fondos de CDBG-DR serán utilizados para proporcionar fondos a las compañías para que las inversiones físicas mejoren elasticidad al tiempo severo. Ayudando a negocios haz el largo plazo, mejoras estratégicas a la propiedad, edificios e infraestructura, reducimos el coste y el impacto futuros del tiempo.

el análisis de la Poste-tormenta ha identificado varias estrategias que pueden reducir dramáticamente el impacto de las tormentas futuras. El programa estimulará negocios ahora para hacer estas inversiones reembolsando una porción de los costes.

- Elevación de los sistemas críticos del edificio
- Inundación-impermeabilización seca de la planta
- Inundación-impermeabilización mojada de ciertas aplicaciones

El programa se anticipa para financiar entre 50-75%, hasta \$2 millones, del coste de las mejoras físicas especificadas que aumentan la elasticidad de edificios o de negocios a las tormentas futuras. Sobre esa cantidad, los reembolsos o las concesiones adicionales estarán en la discreción de NYCEDC.

CATEGORÍA DE LA ELEGIBILIDAD DE HUD: La actividad del desarrollo económico o de la recuperación que crea/conserva trabajos

OBJETIVO NACIONAL: Necesidad urgente; Creación Baja y de la Moderado-Renta de empleo/retención; y área Baja y de la Moderado-Renta

Asignación de CDBG-DR: \$100 millones.

REALIZACIONES PROYECTADAS: Hasta 13 millones de pies cuadrados del espacio comercial que fue afectado por Sandy o es de otra manera actualmente en peligro serán hechos más resistentes.

LA ADMINISTRACIÓN DE PROGRAMA: NYCEDC proporcionará la administración general del programa. RFP competitivo seleccionará a un administrador para este programa.

CANDIDATOS/PROPIEDADES ELEGIBLES: Se anticipa actualmente que la elegibilidad sería basada en el siguiente:

- Pequeñas empresas según lo definido por la pequeña administración de empresas

- Los negocios deben emprender uno o más de las medidas prescritas de la elasticidad
- Solamente el espacio comercial es elegible
- Los negocios se deben situar dentro del advisory de FEMA terreno de aluvión de 100 años
- Las propiedades digno de más que una cantidad del umbral por pie cuadrado serán inelegibles para este programa
- Demuestra el impacto máximo a las comunidades o a los empleados bajos y de la moderado-renta

En caso que NYCEDC reciba usos de los negocios más grandes que las definiciones de SBA, NYCEDC puede solicitar una renuncia de este requisito.

CRITERIOS DE LA ELEGIBILIDAD: Solamente el espacio comercial dentro del advisory de FEMA terreno de aluvión de 100 años será elegible. Las medidas de la elasticidad serán pre-aprobadas, con la capacidad de aprobar además medidas en la discreción de NYCEDC. Se anticipa que la prioridad será dada a los negocios que fueron afectados por Sandy y que pueden demostrar impacto máximo a las comunidades o a los empleados bajos y de la moderado-renta.

PRIORIDADES DEL PROGRAMA: Aunque se anticipe que los fondos serían desembolsados en primero-viene, primero-servido base, las reservas de NYCEDC la derecha de dar prioridad si la demanda excede el tamaño del programa, y de asegurarse de que una mezcla de negocios grandes y pequeños, e industriales y no-industriales está servida.

ÁREA GEOGRÁFICA QUE SE SERVIRÁ: Negocios dentro del advisory de FEMA terreno de aluvión de 100 años.

COMIENZO Y FECHAS DE FINALIZACIÓN DEL PROGRAMA: El programa lanzará en el verano 2013 y pasado hasta que se desembolsen todos los fondos

OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN: TBD

Competencia de la inversión del cambiador del juego de la vecindad

OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN DE PROGRAMA: Como resultado del huracán Sandy, las vecindades enteras experimentaron daño extenso, el cierre de negocios, y la pérdida de trabajos. Las vecindades afectadas lo más seriamente posible son East Shore/la orilla del sur de Staten Island, el Lower Manhattan, Southern Brooklyn, Brooklyn-Queens Waterfront, y South Queens. Los negocios dentro de estas vecindades emplean a más de 143.000 individuos, y muchos experimentaron daño de la inundación, de los fuertes vientos, y/o del fuego que los ha forzado para cerrarse sobre una base temporal o permanente. Desafortunadamente, muchas de estas vecindades hicieron frente ya a desafíos económicos, y el aumento súbito de vacantes y la demanda disminuida para los servicios debido a la dislocación residencial próxima podrían obstaculizar seriamente el crecimiento futuro y potencialmente invertir la revitalización que ha ocurrido estos últimos años sin la inversión inmediata y significativa en la revitalización.

La meta de esta competencia es identificar y financiar los proyectos o los programas que anclarán racimos nuevos o existentes de la industria y catalizarán desarrollo económico a largo plazo significativo en cada uno de las vecindades apuntadas. Los beneficiarios demostrarían una capacidad de generar trabajos a

tiempo completo y de traer la inversión permanente a las áreas objetivo, fondos públicos de la palancada para atraer la inversión privada, y se convierten infraestructura dura y suave para aumentar elasticidad.

Con un pedido ofertas, NYCEDC aprovechará las mejores ideas de particulares públicos y y de organizaciones de restaurar vitalidad de la vecindad y fuerza económica. Se anticipa que porque cada vecindad hace frente a desafíos específicos, las ideas que ganan para cada vecindad serán adaptadas a esas necesidades. Las vecindades apuntadas son:

East Shore/orilla del sur de Staten Island:

El este y South Shores de Staten Island incluyen las vecindades residenciales múltiples, sumando a casi 70.000 residentes. Fuera de aproximadamente 58 millones de pies cuadrados construidos en las áreas, el aproximadamente 75% de ese espacio es residencial. 1-2 domicilios familiares componen el 95% del este y de las viviendas del sur de la orilla y el 84% del este y de las unidades de alojamiento del sur de la orilla. Como con Staten Island en conjunto, el porcentaje de los dueños de la casa para ambas áreas es más alto que la media de la ciudad (el 53%).

Mientras que la mayoría de los negocios en el área están debajo de cinco empleados (el 78%), más que la mitad de los empleados del área trabaja para negocios más grandes (> 100 empleados) por ejemplo el hospital de la universidad de Staten Island. La venta al por menor y el sector de los servicios (que incluyen atención sanitaria) son ambos patrones importantes. Las playas públicas, el paseo marítimo del FDR de 2,5 millas, y las porciones de la zona de recreo nacional de la entrada sirven como atracciones al área, especialmente durante los meses del verano. A excepción de Hylan Boulevard, el área se comprende de los pasillos comerciales de la pequeña empresa que sirven sobre todo la población residencial local y a los residentes adicionales de Staten Island durante meses calientes del tiempo. Hylan Boulevard es una tira al por menor auto-orientada que sirve como el pasillo comercial primario.

Aunque ambas áreas tienen densidades bien-debajo de la ciudad hacen un promedio, antes de Sandy, del este y South Shores era cada uno que crecía constantemente. A partir de 2000-2010 la población total de estas áreas creció por el 11%.

El desarrollo en el este y South Shores ha ocurrido dentro y adyacente a las regiones pantanosas históricas y a los humedales, creando riesgos. Durante Sandy, la combinación de población creciente y de vulnerabilidad inherente probó particularmente potente. Con el solamente 13% de todos los edificios en las zonas de la inundación de la ciudad, el este y South Shores explicaron el 52% de todos los edificios marcados con etiqueta NYC, el 31% de todos los edificios rojo-marcados con etiqueta NYC, y el 40% de todas las demoliciones recomendadas de la poste-tormenta de NYC. Una mayoría de las muertes tormenta-relacionadas de la ciudad ocurrió en Staten Island.

Más de 25.000 unidades de alojamiento fueron establecidas en las áreas que inundación experimentada, con los negocios afectados empleando a más de 9.400 personas. 1 - a 2 domicilios familiares, muchos no construidos para la ocupación a lo largo de todo el año, sostuvieron el daño más pesado. El daño se concentra especialmente cerca de las playas, dando por resultado daño significativo para vender al por menor y las estructuras comerciales e infraestructura pública. Los pasillos al por menor locales que servían y que confiaban en residentes experimentaron daño y pérdida del mercado, con muchos negocios todavía cerrados (e.g., Midland Ave., con 51 de 72 minoristas cerrados en febrero de 2013). Los negocios experimentaron la pérdida significativa de equipo así como el daño a los interiores y a los sistemas constructivos. La falta de base de clientes que va adelante (debido a la destrucción residencial extensa) se

convertirá en la preocupación más grande como los negocios más muy afectados son dependientes en los residentes locales que ellos mismos se desplazan o habrá restringido fondos y movilidad.

Lower Manhattan:

El Lower Manhattan, el área al sur de Chambers Street incluye áspero el centro financiero histórico, las oficinas gubernamentales de City Hall y de gobierno municipal, Battery Park City, y las atracciones turísticas numerosas. El área es el cuarto más grande distrito financiero central de la nación. De los 132 millones construyó los pies cuadrados en Lower Manhattan, cerca de 90 millones sq. el pie es comercial. Sobre el último Lower Manhattan de la década también ha crecido como vecindad residencial con más de 45.000 residentes en 2010.

El Lower Manhattan en la caída de 2012 tenía 312.000 trabajadores y un índice de vacante de oficina de 9,3%. La economía local incluye una presencia gubernamental fuerte pero durante la última década ha estado diversificando de una dependencia pesada de finanzas, del seguro, y de propiedades inmobiliarias para incluir otras áreas tales como tecnología, medios, servicios jurídicos, y arquitectura.

El Lower Manhattan incluye atracciones regionales como el 11 de septiembre nacional Memorial y museo, la estatua de la libertad, New York Stock Exchange, Brooklyn Puente, y el puerto de South Street. Durante la última década, el turismo se ha ampliado con un aumento en el número de habitaciones. El Lower Manhattan vio a más de 11,5 millones de visitantes en 2012.

El Lower Manhattan ha experimentado dos choques económicos importantes (9/11 y la gran recesión (2008/2009)) en la década pasada antes de Sandy. Después de 9/11, las tarifas de vacante crecientes y que pedían alquileres disminuyeron en el área. Estos alquileres comenzaron a recuperarse apenas mientras que ocurrió la gran recesión, causando una tendencia similar. Mientras que World Trade Center y los bloques inmediatos que la rodean representarán la nueva construcción, la mayor parte de la acción comercial de la oficina en Lower Manhattan es perceptiblemente más vieja con el porcentaje más grande de pre-1950 construido los edificios en los E.E.U.U.

Como Lower Manhattan recuperado de su segundo gran revés en una década, Sandy creó un más desafío. Sandy causó la inundación en el Lower Manhattan que afectó al casi 35% del espacio de oficina, el 30% de comercios al por menor, y el 20% del units7 residencial. Mientras que no se destruyó ningunos edificios en Lower Manhattan, la inundación causó daño significativo a los sistemas constructivos en el área.

Southern Brooklyn:

Southern Brooklyn consiste en siete vecindades incluyendo, Sea Gate, Coney Island, Brighton Beach, Manhattan Beach, Gravesend, Sheepshead Bay, y Gerritsen Beach. Mucha del área se construye en las islas de la barrera, en la región pantanosa histórica, o sobre calas y entradas naturales urbanizadas. El área es casera a aproximadamente 200.000 residentes y recibe una mezcla diversa de rentas, de enclaves étnicos, de viviendas diversas, y de socioeconomics dispar. El área es en gran parte residencial, con algunos pasillos comerciales de la vecindad dominante, las atracciones dominantes del destino, y las presencias institucionales grandes. La densidad se concentra en Brighton Beach, Sheepshead Bay, Coney Island, y Gravesend, con las vecindades restantes de una densidad mucho más baja y sobre todo de hogares unifamiliares. El área ofrece una concentración de poblaciones y de acción vulnerables del edificio, incluyendo más de 18.000 residentes en vivienda de protección oficial, más de 8.200 unidades de vivienda del Mitchell-Lama, y más de 500 camas de la clínica de reposo. El área ofrece una costa costa de la costa y

un paseo marítimo de 3 millas así como las entradas y las bahías incluyendo Coney Island Creek, Sheepshead Bay, y Gerritsen Inlet.

Hay más de 5.000 negocios en Southern Brooklyn, la mayoría cuyo sé pequeño, con más poco de cinco empleados. Sin embargo, de los aproximadamente 26.000 empleados en el área, una mitad trabaja a la una de 30 negocios que empleen a más de 100 empleados. Los sectores más significativos de la economía local están en atención sanitaria y negocio de los servicios-particular servicio-y en venta al por menor-incluyendo las atracciones de la diversión y el otro entretenimiento. El patrón más grande del área es Coney Island Hospital, un NYC Health y la instalación de Hospitals Corporation con más de 3.000 empleados.

Southern Brooklyn emergió en el comienzo del siglo XX como escape de la costa que apresuraba de la ciudad, ofreciendo atracciones únicas, una amplia variedad de pasatiempos, y una playa orientada hacia el Sur hermosa. Reflejando tendencias a nivel urbano durante el período, las vecindades del área experimentadas disminuyen comenzar sobre todo en los años 60, incluyendo la contracción severa del área de la diversión, desplazando datos demográficos incluyendo la disminución de población, y una venta a cotización superior del crimen y de males sociales. Desde los años 90, Southern Brooklyn ha atestiguado un renacimiento en algunas vecindades, tales como Brighton Beach en donde una población inmigrante de rápido crecimiento ha dado vuelta al área en un enclave que apresuraba. En Coney Island, inversiones importantes recientes por la ciudad, incluyendo el desarrollo de nuevos parques de atracciones y de un rezoning completo, han llevado en el visitation creciente en el área histórica de la diversión y han fijado un mapa itinerario para el crecimiento futuro de la vecindad y la recuperación económica.

El huracán Sandy tenía un impacto dramático en Southern Brooklyn, inundando más de 3.800 acres de la propiedad interior, dando rienda suelta a estrago a lo largo de la costa, e inundando vecindades a través de entradas, de bahías, y de calas. En el pico de la tormenta, el océano resolvió la bahía en muchas ubicaciones, y tanto como 350.000 toneladas de arena fueron desplazadas de la costa de Coney Island/de Brighton Beach, que sí mismo fue aumentado en los años 90 por Army Corps of Engineers para proporcionar la protección de la atenuación de la onda y era en gran parte acertado durante la tormenta. Sin embargo, en áreas donde estaban inadecuadas las protecciones costeras, algunas estructuras sufrieron impactos de la onda directa, y sin la excepción todos los edificios experimentaron generalmente la inundación debilitante que afectó sistemas del edificio y aplicaciones de planta. En los días y las semanas que seguían la tormenta, las interrupciones para uso general plagaron edificios unifamiliares y altas subidas multifamiliares, con la dislocación temporal significativa de residentes locales. Casi todos los espacios de la planta en el área experimentaron el daño causado por inundación de 3 a 8 pies de agua, y a partir de cinco meses después de la tormenta tanta como los 30% de negocios en algunas vecindades todavía se cierran. El área y las atracciones de la diversión fueron afectadas grandemente, con daño significativo a New York Aquarium, a los parques de atracciones, y al estadio de Brooklyn Cyclones, pero toda está trabajando actualmente hacia la restauración completa de sus instalaciones y de cada plan para moverse adelante con planes de la extensión y del aumento de la pre-tormenta.

Brooklyn/Queens Waterfront:

Brooklyn/Queens Waterfront, que estira de Sunset Park a la ciudad de Long Island, e interior a lo largo de Gowanus Canal y de Newtown Creek, es una compilación de ocho distintos y de vecindades diversas. En total, la costa es casera a casi 100.000 residentes. La costa es caracterizada por la diversidad: de gente, de edificios, y del comercio. Gama de las vecindades de algo de la ciudad más de bajos ingresos, por ejemplo Red Hook con un índice de desempleo del 32%, a la ciudad más rica, por ejemplo DUMBO con solamente un índice de desempleo del 8%. los 48% de unidades residenciales son paseo-UPS multifamiliar, pero cada otro tipo de vivienda está presente, incluyendo edificios multifamiliares del elevador, edificios del

mezclado-uso, y 1-2 domicilios familiares. Casi la mitad de todos los negocios en la costa es negocios industriales.

El huracán Sandy dio lugar a daño significativo a la costa. El daño fue causado sobre todo por la inundación inmóvil del agua, no las ondas, que dieron lugar a la inundación del sótano y de la planta y a la pérdida de poder, pero edificios no totalmente destruidos. El punto culminante dominante incluye: pérdidas significativas a los negocios industriales, que guardan a menudo su equipo valioso en la planta, e impactos importantes a los residentes de las casas de Red Hook de NYCHA que estaban sin poder, calor, y agua corriente por 1-3 semanas que seguían la tormenta. En una nota positiva, los progresos residenciales de la nueva costa se fueron muy bien.

Ha habido inversiones numerosas, significativas a lo largo de la costa en los últimos años, incluyendo rezoning de la ciudad, de Williamsburg y de Greenpoint de Long Island. Estos esfuerzos continuarán con la confianza completa de la ciudad. Las novedades incluyen el punto de los cazadores del sur en la ciudad de Long Island, y Greenpoint Landing en Greenpoint.

South Queens:

South Queens abarca 17 vecindades que atraviesan Howard Beach, Hamilton Beach, Broad Channel y Rockaway Peninsula. El área es sobre todo residencial, compuesto de más viejo, 1-2 domicilios familiares. La densidad se concentra en Rockaway y Rockaway lejano aunque todas las vecindades se pueblen menos denso que la media para New York City. El área incluye el estuario del humedal de Jamaica Bay y millas de playas en Peninsula.

Hay alrededor 1.300 negocios en South Queens, la mayoría cuyo sé pequeño, con más poco de cinco empleados. Negocios más grandes proporcionan típicamente servicios de la atención sanitaria e incluyen clínicas de reposo, el hospital de San Juan, o los centros de asistencia adultos.

Sandy inundó el área entera de South Queens, a excepción de la porción de centro de Rockaway lejano. Además de la inundación extensa, las partes del área fueron expuestas a la acción de la onda directa que causó daño y la destrucción severos a muchas comunidades. Algunas áreas también fueron golpeadas por los fuegos, lo más seriamente posible en Breezy Point donde 126 hogares quemados abajo y otros 22 fueron dañados seriamente. Para el área entera, de todos los edificios dañados (destruidos o de amarillo o de rojo marcada con etiqueta por el DOB), los 68% fueron destruidos o juzgaban inseguros para introducir (rojo). Alrededor 2.275 negocios fueron afectados. En Peninsula, una tira comercial a lo largo de B.129 fue destruida, más de 50 negocios experimentaron pérdida severa del fuego y la inundación en Rockaway Beach Boulevard de B.116-B.100 y más de 40 negocios en B. 116 fueron inundados seriamente. 2-4 negocios fueron destruidos en Breezy Point y todos fueron afectados en Broad Channel. Cerca de 100 negocios a lo largo de Cross Bay Boulevard en Howard Beach también fueron afectados. El pasillo comercial principal lejano de Rockaway en Mott Avenue experimentó menos daño físico impactful, pero como el resto de Peninsula los fallos eléctricos a largo plazo llevaron a la pérdida económica. Cinco meses que siguen Sandy, los negocios siguen siendo cerrados y de esos abiertos, muchos están luchando para reconstruir.

CATEGORÍA DE LA ELEGIBILIDAD DE HUD: La actividad del desarrollo económico o de la recuperación que crea/conserva trabajos

OBJETIVO NACIONAL: Necesidad urgente; Creación Baja y de la Moderado-Renta de empleo/retención; y área Baja y de la Moderado-Renta

ASIGNACIÓN DE CDBG-DR: \$100 millones

REALIZACIONES PROYECTADAS: La identificación y la puesta en práctica de nuevas inversiones significativas se prepusieron acelerar la recuperación económica en las cinco áreas afectadas de New York City.

LA ADMINISTRACIÓN DE PROGRAMA: NYCEDC administrará el proceso del lanzamiento y de selección de RFP, con la administración de las ofertas que ganan que se determinarán.

CANDIDATOS/PROPIEDADES ELEGIBLES: Esas ofertas capaces de demostrar el impacto antedicho en por lo menos una de las vecindades afectadas. NYCEDC buscará una renuncia del requisito de la pequeña empresa.

CRITERIOS DE LA ELEGIBILIDAD: Capacidad de demostrar el impacto antedicho en por lo menos una de las vecindades afectadas. Las ofertas deben incluir un plan para crear nuevos trabajos, demuestran la inversión significativa de parte del demandado, sean permanentes en naturaleza, y afectan sobre todo una vecindad que experimentó daño severo como resultado del huracán Sandy. Las empresas que ganan deben generar desarrollo económico significativo directamente, a través de la nueva creación de empleo, e indirectamente, anclando racimos nuevos o existentes de la industria y catalizando beneficios secundarias significativas a la economía local.

GRANT/LÍMITE DEL TAMAÑO DEL PRÉSTAMO: Hasta \$20 millones

PRIORIDADES DEL PROGRAMA: La prioridad será dada a esas ofertas mejor capaces de demostrar una capacidad de resolver las metas y la viabilidad indicadas del programa.

ÁREA GEOGRÁFICA QUE SE SERVIRÁ: Las cinco vecindades que experimentaron daño significativo de la tormenta, como se describe anteriormente.

COMIENZO Y FECHAS DE FINALIZACIÓN DEL PROGRAMA: Marzo de 2013 a diciembre de 2013 para el proceso de RFP; TBD para la administración de programa

OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN: TBD

Competencias de las tecnologías de la elasticidad de la infraestructura y del edificio

OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN DE PROGRAMA: El huracán Sandy expuso vulnerabilidades significativas a las redes de la infraestructura y a los sistemas críticos del edificio. La infraestructura afectada de NYC incluida, pero no fue limitada:

- Energía eléctrica (poder perdido de más de 800.000 clientes debido al fracaso de la subestación de la transmisión, a la línea aérea daño y a la inundación del equipo del cliente);
- Combustibles líquidos (cadenas de suministro interrumpidas en niveles múltiples, dando por resultado una escasez a nivel urbano de tres semanas del gas); y
- Redes de telecomunicaciones (los fallos eléctricos y la inundación dieron lugar a las interrupciones que dejaban millares sin la línea horizonte, el cable, y el servicio móvil).

Si la presentación que gana es una utilidad entonces NYCEDC puede solicitar una renuncia de la prohibición en ayuda a las utilidades.

Los mapas bajos consultivos preliminares revisados de la elevación de la inundación de FEMA han doblado casi el número de edificios de NYC situados en la zona de la inundación de 100 años, sugerir aproximadamente 71.000 edificios podría estar en riesgo de la acción de la onda o inundar en las tormentas futuras. La subida del nivel del mar ampliará más lejos áreas vulnerables, y las subidas de las aguas desenfrenadas en el futuro podrían estropear igual o mayor que al huracán Sandy.

Los fondos de CDBG-DR serán utilizados para mejorar elasticidad del edificio y de la infraestructura a través de las competencias que identifican y despliegan las tecnologías más prometedoras y más rentables. La dirección de estas vulnerabilidades requerirá la inversión en tecnologías preparar redes críticas y los sistemas constructivos para los riesgos futuros. el análisis de la Poste-tormenta identificó áreas de prioridad para prepararse para el futuro, pero la compra de componentes específica, tecnologías rentables, innovadoras sigue siendo difícil. La meta de esta competencia es competitivo asignar fondos para identificar y para desplegar las tecnologías más prometedoras que mejoran la elasticidad de los edificios y de las redes críticas de NYC.

Las ofertas sometidas bajo competencias serán seleccionadas vía un proceso competitivo. NYCEDC - en coordinación con Office del alcalde de la planificación a largo plazo y de la continuidad - puede convocar a un grupo consultivo técnico de tenedores del experto de la industria y dominantes para evaluar las ofertas sometidas debajo de las pistas de la competencia. El proceso de evaluación de la oferta puede tomar la forma de varias rondas para seleccionar y para conceder en última instancia concesiones a las soluciones lo más potencialmente posible impactful y rentables.

CATEGORÍA DE LA ELEGIBILIDAD DE HUD: La actividad del desarrollo económico o de la recuperación que crea/conserva trabajos

OBJETIVO NACIONAL: Necesidad urgente

ASIGNACIÓN DE CDBG-DR: \$45 millones

REALIZACIONES PROYECTADAS: Las soluciones innovadoras, impactful, y rentables serán identificadas y ejecutadas para ayudar a negocios y a redes afectados y en peligro.

LA ADMINISTRACIÓN DE PROGRAMA: NYCEDC - en coordinación con Office del alcalde de la planificación a largo plazo y de la continuidad - procurará a un socio con suficiente experto técnico para aconsejar sobre el diseño y la puesta en práctica de un programa de dos pistas que incluya competencias de identificar tecnologías y las medidas que mejoran la elasticidad (1) de las redes críticas de la infraestructura y (2) de los sistemas constructivos. Las competencias resumirán las soluciones actuales, industria desafiadora para proporcionar alternativas mejores y/o más baratas. Las pistas del programa incluyen:

1. Competencia crítica de la elasticidad de la infraestructura: concede a las medidas que aumentan la elasticidad de las redes críticas de la infraestructura, incluyendo el poder, el combustible líquido, la otra energía (vapor y gas natural) y telecomunicaciones.
2. Competencia de las tecnologías de la elasticidad del edificio: concede a las tecnologías que los edificios pueden adoptar para hacer sus sistemas del edificio más resistentes.

NYCEDC y Office del alcalde pueden convocar a un grupo consultivo técnico de tenedores del experto de la industria y dominantes para evaluar las ofertas sometidas debajo de las pistas de la competencia y pueden conceder concesiones a las soluciones lo más potencialmente posible impactful y rentables.

CANDIDATOS/PROPIEDADES ELEGIBLES: Las entidades que demuestran la capacidad de ejecutar con éxito propusieron proyectos usando medidas impactful y rentables de la elasticidad.

CRITERIOS DE LA ELEGIBILIDAD: TBD

GRANT/LÍMITE DEL TAMAÑO DEL PRÉSTAMO: Mientras que NYCEDC se prepone competitivo conceder la concesión \$45 millones a las ofertas múltiples debajo de cada pista de la competencia, concede las cantidades será basado sobre la necesidad financiera probada oferta-específica.

PRIORIDADES DEL PROGRAMA: Las ofertas se pueden juzgar por una combinación de NYCEDC y los empleados de la oficina del alcalde y un grupo consultivo técnico de expertos de la industria evaluar ofertas, la prioridad basada en potencial técnico y la rentabilidad.

ÁREAS GEOGRÁFICAS QUE SE SERVIRÁN: A nivel urbano

COMIENZO Y FECHAS DE FINALIZACIÓN DEL PROGRAMA: Los jalones y la sincronización dominantes del programa pueden incluir:

- NYCEDC para lanzar la solicitud y para procurar a un consultor técnico (Q2 2013)
- NYCEDC para poner en marcha programa y para solicitar ofertas debajo de dos pistas de la competencia, anticipadas poco después de la aprobación de HUD.
- Selecciona las ofertas y concede las concesiones (Q3/Q4 2013)

OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN: TBD